



Cuatro años de gestión con números en alza y aportes crecientes para la acción social

## Tiempo de balance



### ENTREVISTA

Ministro Guillermo Luis Federik



### HISTORIAS DE AGENCIEROS

El legado del padre



### ATRATIVOS

Los preparativos para el carnaval

**HACETE FANÁTICO**

**AL RITMO DEL QUINI 6**

**VENÍ A FESTEJAR TODAS LAS SEMANAS!**

EL JUGAR COMPULSIVAMENTE ES PERJUDICIAL PARA LA SALUD - LEY N° 12.911

LOTERIA DE SANTA FE

**Quini 6**

## Un largo camino

Estimados amigos, una vez más tengo el gusto de encontrarlos en las páginas de una nueva edición de **Enlaces**.

En estos cuatro años al frente del Directorio del Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social de Entre Ríos, fueron muchos los avances, los objetivos cumplidos, las dificultades atravesadas y los logros obtenidos. Un largo camino, no sin obstáculos ni contramarchas, como en todo camino, pero siempre con un rumbo claro: la optimización del funcionamiento integral del Instituto, la provisión de cada vez más recursos económicos a los planes de acción y seguridad social de la provincia, la gestión con transparencia y con los debidos controles, y la mejora de las condiciones de trabajo de todos quienes integran el IAFAS, en pos de la eficacia y la eficiencia productiva, pero también de la calidad de vida de nuestros colaboradores.

Guiados y estimulados por el Sr. Gobernador de Entre Ríos, Sergio Urribarri, con todas esas convicciones iniciamos, junto a mis compañeros del Directorio, ese viaje que hoy ha cumplido ya cuatro años, y que en esta edición número 21 de **Enlaces** intentamos reseñar.

También encontrarán los detalles de un nuevo Sorteo Extraordinario que ya está en marcha: los billetes pueden adquirirse con anticipación en todas las agencias oficiales de nuestra provincia, para soñar con un Gordo de Navidad que, este año, será de \$1.200.000.

Dialogamos con el Ministro de Planeamiento, Infraestructura y Servicios de la provincia, Arq. Guillermo Luis Federik, que a pocos días de asumir como Concejal por Paraná asegura que, "enmarcada en el proyecto político nacional, popular y democrático que encabeza el Gobernador Sergio Urribarri, Entre Ríos continuará su crecimiento".

La búsqueda de la calidad y la excelencia en los procesos es, también, otro largo pero fructífero camino que emprendimos en el IAFAS, tras la firma del convenio de cooperación con Lotería Nacional y la conformación de un Comité de Calidad, integrado por empleados del Instituto, cuyos primeros resultados ya están a la vista.

Nos despedimos con una nota al ritmo de los tambores, que ya empiezan a hacerse escuchar en un punto y otro de la provincia, mientras toda Entre Ríos se prepara para recibir el carnaval.

¡Hasta la próxima!

**Cdor. Guillermo Dubra**  
Director - IAFAS





Enlaces es la revista del Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social.  
Calle 25 de Mayo 255 (CP 3100)  
Paraná, Entre Ríos.  
Tel.: (0343) 4201100  
Página web: [www.iafas.gov.ar](http://www.iafas.gov.ar)

Gobernador de la provincia de Entre Ríos  
**Sergio Urribarri**

Presidente - IAFAS  
**Dr. José Omar Spinelli**

Director - IAFAS  
**Cdr. Guillermo Dubra**

Director - IAFAS  
**Don César Peralta**

Gerente General  
**Cdr. Silvio Vivas**

Colaboración Editorial  
**Colaboración Editorial Nancy Dubs**  
**Agustina Pogostkin**  
**Adrián Brodsky**  
**Martín Laporte**

PRODUCCIÓN EDITORIAL

**tres simple**  
COMUNICACIÓN + DISEÑO  
[info@tresimple.com.ar](mailto:info@tresimple.com.ar)  
[www.tresimple.com.ar](http://www.tresimple.com.ar)

Directora de Arte y Diseño  
Laura Butta  
[laura.butta@tresimple.com.ar](mailto:laura.butta@tresimple.com.ar)

Director Comercial  
Jorge Berlin  
[jorge.berlin@tresimple.com.ar](mailto:jorge.berlin@tresimple.com.ar)

Director de Contenidos  
Tomás Fournes  
[tomas.fournes@tresimple.com.ar](mailto:tomas.fournes@tresimple.com.ar)

Redacción  
Constanza Rosenbrock

Fotografía  
Pablo Merlo

Agradecimientos:

Prensa Ministerio de Planeamiento, Infraestructura y Servicios. Prensa Secretaría de Turismo de Entre Ríos. Prensa del Carnaval del País. Comunicación y Relaciones Institucionales del IAFAS.

La publicación de opiniones personales vertidas por colaboradores y entrevistados no implica que éstas sean necesariamente compartidas por Enlaces.

# sumario



08

## NOTA DE TAPA

### En alza

A cuatro años del inicio de actividades de la actual gestión, el IAFAS ha cumplido con el plan presentado al Gobernador Sergio Urribarri al comenzar su mandato y aquí presentamos un balance de gestión.



22

## ATRATIVOS

### Ruido de carnaval

De costa a costa, un repaso por los principales carnavales entrerrianos, que se preparan, cada uno con sus particularidades y atractivos, para un verano a puro ritmo, con Gualeguaychú y su emblemático Carnaval del País a la cabeza.

## OTRAS NOTAS

EDITORIAL

3

SORTEOS

6

ENTREVISTA

10

ACTUALIDAD

13

GESTIÓN

14

NOTICIAS DEL IAFAS

16

GALERÍA DE ARTE

17

NOVEDADES

18

HISTORIAS DE AGENCIEROS

20

BREVES

26



# Tele Kino

[www.telekino.com.ar](http://www.telekino.com.ar)

Bienvenido al nuevo sitio de Telekino!

Próximo sorteo

Resultados

¿Cómo se juega?

Institucional

Contáctenos

CONTROLÁ TU CARTÓN!

Linea Gratuita para confirmación de premios.  
**0800-777-KINO**  
(5466)

JUGAR COMPULSIVAMENTE ES PERJUDICIAL PARA LA SALUD.



CONTROL DE PREMIOS ON LINE



Próximo Sorteo.



Resultados.



Información y novedades



Contacto



# Un gordo millonario



UN NUEVO SORTEO EXTRAORDINARIO YA ESTÁ EN MARCHA Y LOS BILLETES PUEDEN ADQUIRIRSE CON ANTICIPACIÓN EN TODAS LAS AGENCIAS OFICIALES DE NUESTRA PROVINCIA. EL GORDO DE NAVIDAD, ESTE AÑO, SERÁ DE \$1.200.000.

Como es tradición de todos los años, para cerrar este 2011 el Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social (IAFAS) realizará un nuevo Sorteo Extraordinario de Navidad, con premios millonarios y muchas posibilidades de ganar para los apostadores. En esta oportunidad, el Gordo de Navidad será de \$1.200.000 y a su vez, repartirá 4500 premios por un valor superior a los \$200.000. También habrá sorteos para los billetes "no ganadores", que participarán por un automóvil Volkswagen Bora 0 km, cuatro cuatriciclos, cinco televisores LED de 32" y cinco netbooks. El sorteo del Gordo de Navidad será el 30 de diciembre a las 21, a través de los propios bolilleros del IAFAS, mientras que el sorteo de billetes no ganadores tendrá lugar el 20 de enero de 2012.

Las agencias oficiales de la provincia ya cuentan con toda la información correspondiente a este Sorteo Extraordinario, que vale recordar tiene un valor de \$100 el entero.

Se recomienda a los apostadores que reserven su billete con anticipación, debido a la enorme demanda que despierta la iniciativa. ■

The logo for 'newtronic' features a stylized lowercase 'n' inside a white square with a blue border, set against a blue background. Below the logo, the word 'newtronic' is written in a white, lowercase, sans-serif font with a registered trademark symbol (®).

An advertisement for 'Sala de Juegos Viale' (Viale Game Room). The ad features a central illustration of a man in a top hat and tuxedo. The text 'Sala de Juegos Viale' is written in a large, ornate, brown font. Below the title, there are logos for 'IAFAS', 'BAR CASINO Viale', and 'ELECTRIC LINE'. A quote reads: "Un ambiente único. Un estilo diferente". A yellow banner at the bottom of the ad contains the text: 'SORTEOS SEMANALES • SORTEOS SEMANALES • SORTEOS SEMANALES • SORTEOS SEMANALES • SORTEOS SEMANALES' and 'TODOS LOS JUEVES DEL MES SORTEAMOS UNA MOTO 0 KM, LCD, Y ELECTRODOMESTICOS'. Below this, there are two small inset photos: one of the game room interior and another of a roulette table. At the bottom, it says 'MIERCOLES CENA SIN CARGO PARA NUESTROS VISITANTES. SHOW EN VIVO. BAR DE TRAGOS. SALON VIP DE RULETA' and '9 de julio 280 - Viale - Entre Ríos'. A vertical text on the right edge reads 'hágase tu voluntad'.







BALANCE DE GESTIÓN

# En marcha

A CUATRO AÑOS DEL INICIO DE ACTIVIDADES DE LA ACTUAL GESTIÓN, EL IAFAS PUEDE AFIRMAR QUE HA CUMPLIDO CON EL PLAN PRESENTADO AL GOBERNADOR SERGIO URRIBARRI AL COMENZAR SU MANDATO. EL BALANCE ARROJA UN RESULTADO CLARO: EL INSTITUTO TIENE CON QUÉ ENFRENTAR EL FUTURO.

**E**l fin de 2011 se acerca y, con él, la necesidad de realizar balances. En el caso del Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social (IAFAS), muchos son los motivos para festejar y muchas, también, las razones para seguir apostado por el juego oficial en la provincia de Entre Ríos.

Recordemos que la actual gestión del Instituto tomó la responsabilidad y el compromiso de guiar los destinos del organismo en 2007, bajo la impronta que el Gobernador Sergio Urribarri buscaba imprimir en los juegos de azar en la provincia. Ya en el número 1 de esta revista, el Primer Mandatario, en una entrevista que le realizáramos, sostenía: “El Estado debe cumplir un papel de contralor del funcionamiento del juego, al tiempo que debe ser un fiel administrador de los recursos que se generan. A su vez, debe tener la capacidad suficiente para adaptarse a los cambios del mercado, para que el juego sea siempre una oferta de entretenimiento —con los límites que correspondan—, y no termine afectando a la comunidad. Las ganancias del juego deben ser siempre muy importantes, porque es lo único que justifica la promoción estatal del juego de azar y las apuestas. Si no hay ganancias importantes, el juego es contrario a los fines del Estado”. También en esa primera edición de **Enlaces** sostenía: “Considero que la población debe tener la certeza de que el juego se administra en forma transparente y que se deben dar a conocer el producido de los recursos y su derivación. Por ello, a lo largo y a lo ancho de nuestra provincia, se debe saber la función social que cumplen los juegos de azar, al igual que en el resto de las reparticiones de mi Gobierno. Considero que es nuestro deber comunicar las acciones en forma correcta, para informar a la gente que depositó en nosotros su voto de confianza para que gobernemos de esta forma”.

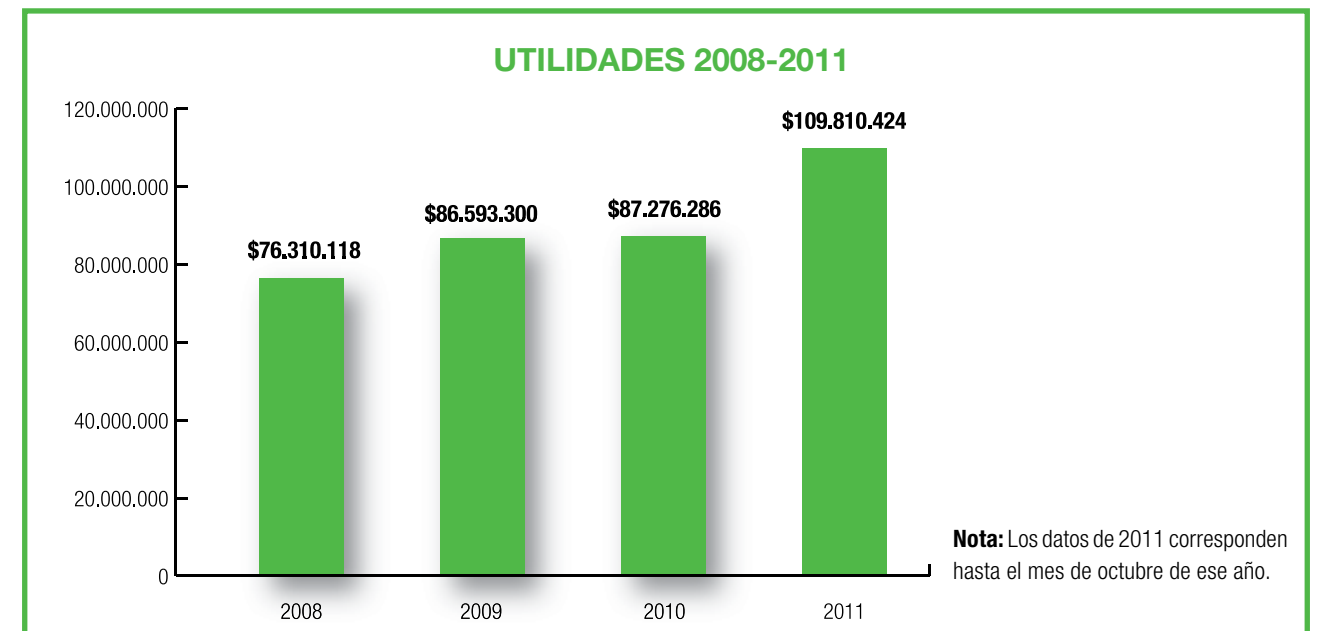
En esa misma ocasión, Urribarri también remarcaba la importancia de fortalecer institucionalmente al IAFAS y aspiraba a que la actual gestión dejara al Instituto con un funcionamiento óptimo, “donde se desenvuelvan correctamente los circuitos administrativos, priorizando los controles y la capacidad de adaptación y anticipación a los diversos cambios que imponga el sector de los juegos de azar en la Argentina y en el mundo”.

**MISIÓN CUMPLIDA**

Gracias al esfuerzo de todos los que constituyen el Instituto, ese programa del Gobernador pensado para el IAFAS hoy se ha cumplido. Hecho que no supone que nada más haya por hacer, pero sí que se puede hacer mucho más, dadas las circunstancias en las que se encuentra el organismo, al cual se lo ha mejorado en su funcionamiento; se le ha maximizado su recaudación, en beneficio de la acción social; se lo ha sabido desenvolver con transparencia (entre otros medios, gracias a la publicación esta revista, como punto de encuentro con los agentes oficiales, los trabajadores de casinos y salas de juegos, y el público apostador); y se lo ha hecho apostar por la innovación, adaptándolo a las exigencias del mercado y anticipándolo a las tendencias que ya son una cara de la realidad.

Muestra de la actualidad del IAFAS son sus utilidades. Hacia 2008, estas eran de \$76.310.118. A octubre de 2011 ya superan los \$109 millones; exactamente, \$109.810.424; con ejercicios intermedios de \$86.593.300 y \$87.276.286, para 2009 y 2010, respectivamente.

Explicaciones para esa misión cumplida pueden encontrarse varias, y, en todas, tanto la actual gestión del IAFAS como quienes integran al Instituto son partícipes de este éxito. Entre esas explicaciones, se pueden mencionar: la implementación de la nueva imagen corporativa aplicada en agencias, casinos y salas de juegos; la remodelación e inauguración de nuevos centros de entretenimiento oficial; la introducción de nuevas modalidades de juegos, como las apuestas vía telefonía celular para la Tómbola; el control online de las máquinas tragamonedas; el reordenamiento financiero de casinos y salas de juegos; la readecuación de los contratos preexistentes con claros beneficios para el Estado provincial; y un largo etcétera, redundante, en su totalidad, con esa impronta del Gobierno entrerriano que el IAFAS supo replicar, para beneficio de la acción social en la provincia. A cuatro años del inicio del trabajo de la actual gestión, mucho camino se ha recorrido y, valga la reiteración, mucho queda por recorrer. El norte está marcado. Subyace, de cara al futuro, una política de Estado en materia de juegos inmodificable que, además, ha sido probada y con éxito. Frente a un porvenir lleno de exigencias, el IAFAS tiene equipo e infraestructura para enfrentarlo con firmeza y convicción. ■





ARQ. GUILLERMO LUIS FEDERIK

# Pronóstico positivo

ENMARCADA, TAL COMO ÉL LO SOSTIENE, “EN EL PROYECTO POLÍTICO NACIONAL, POPULAR Y DEMOCRÁTICO” QUE ENCABEZA EL GOBERNADOR SERGIO URRIBARRI, ENTRE RÍOS CONTINUARÁ SU CRECIMIENTO. ASÍ LO MANIFESTÓ EL MINISTRO GUILLERMO FEDERIK A **ENLACES**, A POCOS DÍAS DE ASUMIR COMO CONCEJAL POR PARANÁ.

**E**l arquitecto Guillermo Luis Federik encabeza el Ministerio de Planeamiento, Infraestructura y Servicios del Gobierno de la provincia de Entre Ríos y, en estos momentos de transición, se prepara para asumir el cargo de Concejal de Paraná, cargo al que fue electo por el Frente para la Victoria recientemente.

En sus últimas semanas como Ministro, brindó a **Enlaces** un balance de gestión, describió el Plan Quinquenal de Desarrollo Sustentable y valoró el crecimiento de la provincia; crecimiento que, entiende, continuará durante la nueva gestión de Gobierno.

**-¿Cómo describiría las funciones del Ministerio que todavía encabeza?**

-El nuevo Ministerio de Planeamiento, Infraestructura y Servicios tiene tres áreas principales de competencia. Por un lado, todo el proceso de la planificación, que va desde la identificación hasta la formulación y definición de la concreción de todos los temas vinculados a la infraestructura y los servicios, al ordenamiento territorial y a la planificación sectorial. El planeamiento incluye no solo la formulación de los planes estratégicos (tanto provincial como de las distintas regiones),

sino que también colabora en la formulación de los planes estratégicos municipales. Además, tiene a su cargo la coordinación de la planificación sectorial de temas que tienen que ver con el quehacer gubernamental: ambientales, territoriales, productivos, hídricos, vinculados a transporte y comunicaciones, entre otros. Por otro lado, esta área también involucra la etapa de preinversión y la formulación de planes directores de los servicios públicos (tanto de agua y cloacas, como de alumbrado público), como también los planes maestros de fragmentos urbanos de distintas ciudades. A su vez, abarca la elaboración de estudios de base, con financiamiento del Consejo Federal de Inversiones y la Dirección Nacional de Preinversión, más la participación de universidades de la región y de todo el sistema de cooperación técnica internacional.

“El segundo de los temas tiene que ver con la infraestructura. Comprende el llevar adelante la obra pública en la provincia en forma directa con las reparticiones que dependen del Ministerio y en coordinación con la que ejecutan organismos descentralizados o dependientes del Poder Ejecutivo.

“Finalmente, el área que refiere a la prestación de los servicios públicos

“El Plan Quinquenal de Desarrollo Sustentable es una herramienta de gestión, que servirá como una guía que oriente la acción del Gobierno provincial para los próximos cinco años. En su diseño, contiene un conjunto de 5400 proyectos”.

abarca básicamente lo vinculado al transporte, la comunicación y el saneamiento”.

**-¿Qué objetivos logró cumplir durante su gestión?**

-Durante el año y medio que ha transcurrido desde la creación del Ministerio, básicamente se ha podido instrumentar un Plan Quinquenal de Desarrollo Sustentable con ocho módulos temáticos que abarcan la totalidad de las problemáticas. Pero también hemos puesto en marcha un sinnúmero de obras, con la concepción del re-equilibrio territorial y con políticas activas en lo que respecta al arraigo de la población. Actualmente, contamos con más de 1000 obras (entre las ejecutadas y en ejecución) en los diferentes rubros en todo el territorio.

“Este plan fue gestionado en forma previa al inicio de la actual administración, con la participación directa del propio Gobernador Sergio Urribarri. Con esto se sentaron las bases para las dos Actas de Reparación Histórica que suscribieron los Gobiernos provincial y nacional en materia de infraestructura, con lo que se brindó un rescaramiento para Entre Ríos, luego de tantos años de postergación en esta temática. Hoy, ambas actas están con más de un 80% de ejecución. Está previsto, por directivas del Gobernador, presentar en los primeros días de la próxima administración una tercera Acta de Reparación Histórica.

“Habiendo dejado en marcha toda la etapa de preinversión vinculada a la planificación y un importante volumen de obras en ejecución, puede decirse que hemos cumplido con los objetivos fundacionales del Ministerio”.

**-¿Cuáles son las metas que estarían quedando en el tintero?**

-Resta aún la profundización de este esquema de planificación y la evaluación de resultados, a través de un sistema de control de tablero que nos permita monitorear en tiempo real el avance de cada una de las obras distribuidas territorialmente. También resta operativizar los programas y planes definidos en el Plan Quinquenal y generar las bases normativas para un mejor sistema de regulación de los servicios públicos.

**-¿De qué se trata el Plan Quinquenal?**

-El Plan Quinquenal de Desarrollo Sustentable es una herramienta de gestión, que servirá como una guía que oriente la acción del Gobierno provincial para los próximos cinco años. En su diseño, contiene un conjunto de 5400 proyectos, contenidos en 830 programas y 45 planes, para los cuales se prevé una inversión de \$55.000 millones.

“El Plan está conformado por ocho módulos temáticos: Infraestructura, Servicios y Ambiente; Desarrollo Humano y Social; Salud; Educación y Cultura; Producción y Turismo; Seguridad; Gobierno y Aspectos Institucionales; y Economía, Hacienda y Finanzas Públicas. Esta estructura que se adoptó no implica un seccionamiento de la realidad, sino que se trata solo de un ordenamiento metodológico.

“En relación al área de Infraestructura, Servicios y Ambiente, consta de cinco planes, de los cuales uno contiene el conjunto de instrumentos,

herramientas de planificación que dan soporte, ordenan y sistematizan la gestión. Involucra la realización de 100 programas y 3000 proyectos, con una inversión en cinco años de \$25.000 millones. Esta área temática tiene su enfoque puesto en el diseño y el impulso de acciones de gobierno estratégicas, que permitan construir un modelo de provincia que tenga como eje el desarrollo integral, social y económico sostenible, priorizando la integración vial y la reactivación del aparato productivo.

“El área temática de Desarrollo Humano y Social comprende cinco planes y abarca el diseño de 90 programas y 300 proyectos. En cinco años, prevé una inversión de \$10.000 millones.

“Salud, otra de las áreas, prevé para el quinquenio una inversión de \$5000 millones, destinados a los cinco planes, 90 programas y 300 proyectos. Este módulo apunta a convertir a la provincia en un territorio saludable con personas, familias y comunidades que participen activamente en la construcción de estilos de vida que favorezcan su desarrollo individual y colectivo. En ese marco, se tiene como objetivo brindar servicios de salud integrales y de calidad que garanticen a todos los habitantes el derecho a la salud de forma equitativa, universal en los niveles de promoción, prevención, asistencia y rehabilitación.

“El área temática de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología apunta a instalar a cada uno de estos factores como un bien público y un derecho personal y social. Para esto, se ha hecho un diseño de cinco planes, que contienen 100 programas y 750 proyectos, los que alcanzan la suma de \$5000 millones para los cinco años.

“En cuanto al área de Producción y Turismo, se incluyen 10 planes conteniendo 150 programas y 300 proyectos, cuya realización se estima que involucrará \$5000 millones. El objetivo de este módulo es hacer de Entre Ríos una provincia integrada, compleja y segura, que ofrezca bienes y servicios de primera calidad, con alto componente de valor agregado en origen, aprovechando las ventajas comparativas y creando ventajas competitivas dinámicas sobre la base de la incorporación y formación de la fuerza de trabajo, la complementación intersectorial de la producción, el turismo, la ciencia y la cultura. Con una economía que apunte la equidad social, la sustentabilidad ambiental y el federalismo”.

**-¿Y las demás áreas?**

-El área de Seguridad apunta a consolidar a la provincia como un epicentro de gestión en esta materia, modernizando los establecimientos e implementando nuevas tecnologías, para optimizar los diversos servicios en un marco institucional y legal. Esta área temática contiene tres planes que implican la realización de 20 programas, conteniendo 150 proyectos. Se estima una inversión de \$2000 millones.

“Por su parte, el área temática de Gobierno y Relaciones Institucionales contiene en su diseño cinco planes, 50 programas y 300 proyectos, que apuntan a promover políticas activas e integrales que favorezcan



la igualdad, la equidad y la inclusión, con una apuesta fuerte a la protección y promoción de los derechos humanos.

“Mientras que el área de Economía, Hacienda y Finanzas consta de siete planes, 100 programas y 300 proyectos, con una inversión en cinco años de \$1000 millones. Entre sus objetivos, se orienta a hacer de Entre Ríos una provincia que apoye y complemente el desarrollo del capital humano y de los sectores económicos y sociales con responsabilidad, solvencia y solidaridad, sumado a un Estado mejorado, más eficaz y eficiente en la obtención, administración y aplicación de recursos públicos”.

**-¿Cómo ve a la provincia en materia turística y al juego oficial como parte de la oferta?**

-Considero que una de las fortalezas en materia turística que posee Entre Ríos es la diversidad de los productos que ofrece, tanto al mercado interno como al regional, teniendo en cuenta los grandes centros poblacionales regionales que están en derredor. En este sentido, la oferta de juego oficial es una de las patas que ha permitido ampliar el abanico de visitantes y, sobre todo, aumentar el tiempo de pernocte en la provincia.

“Las potencialidades turísticas de Entre Ríos aún no están agotadas y han sido ordenadas en un plan estratégico que lleva adelante la Secretaría de Turismo, en forma concatenada con los planes municipales. Es que no caben dudas de que, así como estos cuatro años han sido de importante crecimiento para el turismo vinculado

a la costa del río Uruguay, la llegada de turistas a las distintas ciudades de esa zona mejorará cualitativamente a partir de obras de infraestructura como la de la Autovía, la rehabilitación del ferrocarril y obras de acceso a las localidades.

“En cuanto a Paraná, pienso que el cambio será más bien cuantitativo, ya que recién ahora están en marcha algunas políticas asociativas. Es la región de la provincia que aún tiene más recursos para explotar y ofrecer”.

**-¿Cómo debe seguir creciendo Entre Ríos?**

-Enmarcada en el proyecto político nacional, popular y democrático que le da sentido y contenido al crecimiento, encabezado por el Gobernador Sergio Urribarri. Con la recuperación del rol del Estado como actor fundamental en los procesos de desarrollo, y garantizando el crecimiento sostenido de una economía basada en la producción y el trabajo, la mejora de la competitividad, una mayor inversión pública en educación, salud e infraestructura, y con inversiones privadas en múltiples rubros de la producción. En otros términos, con inclusión social y garantía de los derechos básicos a vastos sectores sociales que, históricamente, han sido postergados, más la valoración y la protección del ambiente y de los derechos humanos, y el equilibrio de las cuentas públicas. Y también, con planificación estratégica, sentido sinérgico; enfoque territorial, ascendente y multisectorial, y con generación de planes y programas operativos de gestión y acción sobre cada materia de todas las actividades estratégicas. ■

Para Guillermo Federik, “Entre Ríos debe seguir creciendo enmarcada en el proyecto político nacional, popular y democrático que le da sentido y contenido al crecimiento, encabezado por el Gobernador Sergio Urribarri” (foto).



MESA REDONDA

# El juego en la región

EL GERENTE GENERAL DEL IAFAS, CDOR. SILVIO VIVAS, PARTICIPÓ DE LA MESA REDONDA DE REGULADORES DE JUEGO DE LATINOAMÉRICA 2011, DONDE DESTACÓ LA PARTICIPACIÓN DEL ESTADO “COMO REGULADOR DEL JUEGO FRENTE A LOS DESAFÍOS QUE PLANTEAN LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS”.



Luego se abocó a describir la evolución de los juegos en la provincia de Entre Ríos, mencionando cronológicamente las aperturas de casinos: Colón, 1985; Federación, 1985; Gualeguaychú, 1987; Concordia, 1988; Paraná, 1991; La Paz, 1992; Concepción del Uruguay, 1992; Victoria, 2005; Gualeguay, 2006; y Chajarí, 2008. Mencionando, en paralelo, la evolución de otras aperturas cercanas, como los casinos de Tigre y Puerto Madero, en la ciudad de Buenos Aires, en 1999, y los casinos de Melincué, Santa Fe y Rosario, en la provincia de Santa Fe, en 2005.

En cuanto a las salas de máquinas tragamonedas, el Gerente General del IAFAS recordó que en 1989 fue inaugurada la sala de Gualeguaychú; en 1991, la de Paraná; y en 1994, la de Concordia; mientras que en 2003 se abrió la licitación para la provisión en alquiler de máquinas.

A la hora de las cifras, Vivas destacó que son 962 las personas que se desempeñan en los casinos y salas de la provincia de Entre Ríos; mientras que suman 290 los empleados que se desempeñan en IAFAS Central. Asimismo, sostuvo que en Entre Ríos existen 10 casinos de juego tradicional, con 117 mesas de juego; 56 ruletas americanas; 10 ruletas francesas; 8 ruletas mini francesas; 5 de punto y banca; 10 de midi punto y banca; 13 de black jack; 12 de poker; 2 de poker Texas Holdem; y 1 de craps. En tanto, las salas de máquinas tragamonedas suman 27 en toda la provincia, incluyendo las 10 que están en los casinos; y actualmente, hay 3700 máquinas instaladas teniendo en cuenta en este número las ruletas electrónicas.

**E**l martes 8 de noviembre, el Gerente General del IAFAS, Cdr. Silvio Vivas, participó de la Mesa Redonda de Reguladores de Juego de Latinoamérica 2011 (*Latin America's Regulators Roundtable 2011*), organizada por la firma GLI Sudamérica.

En el encuentro, que tuvo lugar en la ciudad de Buenos Aires, Vivas brindó una exposición sobre cómo los entes reguladores del juego actúan frente a las nuevas tecnologías y de qué manera se han preparado frente a estos retos. En primer lugar, se refirió a la temática de los juegos de azar en la Argentina, el Sistema Federal, la gran disparidad en cuanto a dimensiones (densidad poblacional, mercado, región), el fin común de las loterías –la acción social– y las normativas propias.

El Gerente General del IAFS también se refirió a estudios de mercado, normativas vigentes, organismos de control e implementación de nuevas tecnologías, y dirigió al público a una clara conclusión: “Entes reguladores, operadores y prestadores de servicios; desarrollos tecnológicos, normas claras y objetivos comunes; organizaciones, asociaciones e instituciones... Son todos actores y conceptos que interactúan entre sí, que forman parte del sector y que tienen la responsabilidad de encarar las nuevas reglas que nos impone el mercado. Si contamos con la decisión política, creo que tenemos todas las herramientas para diagramar una normativa acorde con las necesidades. Siempre sobre la base de la participación del Estado como órgano regulador y en prosecución de sus fines de acción social”. ■

“Tenemos todas las herramientas para diagramar una normativa acorde con las necesidades, siempre sobre la base de la participación del Estado como órgano regulador y en prosecución de sus fines de acción social”.

CERTIFICACIÓN DE CALIDAD

# El camino a la excelencia

LA BÚSQUDA DE LA CALIDAD Y LA EXCELENCIA EN LOS PROCESOS ES UN LARGO PERO FRUCTÍFERO CAMINO. EL IAFAS YA COMENZÓ A TRANSITARLO, TRAS LA FIRMA DEL CONVENIO DE COOPERACIÓN CON LOTERÍA NACIONAL Y LA CONFORMACIÓN DE UN COMITÉ DE CALIDAD, INTEGRADO POR EMPLEADOS DEL INSTITUTO, CUYOS PRIMEROS RESULTADOS YA ESTÁN A LA VISTA.

**E**l Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social (IAFAS) tiene un rumbo claro y definido: el de la innovación y la mejora, el del trabajo para la obtención de mejores resultados y la satisfacción de su público apostador. Y, fundamentalmente, el de la obtención de mayores recursos para la acción social.

A partir del Convenio de Cooperación Institucional y de Asistencia Técnica firmado con Lotería Nacional SE en el mes de junio del corriente año, se inició un relevamiento de los procesos, para confeccionar un diagnóstico. Así, se conformó un Comité de Calidad, integrado por empleados del Instituto, con la tarea de calificar para obtener el certificado ISO 9001:2008.

En un principio, se busca certificar el proceso de sorteo que se lleva a cabo en la Sala de Sorteos. Posteriormente, se trabajará en los restantes procesos que lleva adelante IAFAS, como ser la operatoria de sus casinos y salas de juegos, y el trabajo de la sede central.

La calidad en los juegos de azar significa transparencia, seguridad, gestión de sugerencias y reclamos, y muchas cuestiones más que influyen en el día tras día del trabajo en el Instituto. Por estos motivos, el Comité de Calidad trabaja activamente y en forma conjunta con cada área del IAFAS, mejorando las condiciones de trabajo, solicitando cambios importantes, capacitando al personal y a ellos mismos para lograr el cambio de mentalidad necesario en toda institución a la hora de realizar un trabajo serio y predecible en términos de resultados.

El recurso humano es un factor fundamental aquí: los empleados deben incorporar herramientas nuevas y aplicarlas en su trabajo diario. Por ello, deben estar convencidos de la importancia de la certificación, y desde allí buscar la mejora continua.

Obtener el certificado ISO 9001 no es llegar a la meta; es el comienzo de una nueva etapa de mayor trabajo y menos resultados no deseados, quitando los procesos redundantes y la burocracia para optimizar la

Obtener el certificado ISO 9001 no es llegar a la meta. Es el comienzo de una nueva etapa de mayor trabajo y menos resultados no deseados, quitando los procesos redundantes y la burocracia para optimizar la gestión pública. Es un camino arduo, pero posible.

gestión pública. Es un camino arduo, pero con el apoyo de las autoridades y la voluntad de todos los involucrados en el proceso de sorteo, es posible.

### ACCIONES REALIZADAS

A continuación, la nómina de acciones concretadas de cara a la certificación. Todas estas acciones fueron realizadas con la cooperación de las distintas áreas del Instituto, entre ellas, el Departamento Intendencia, la Coordinación de Comunicación y Relaciones Institucionales, la División Patrimonio y la Gerencia Comercial:

- Conformación del Comité de Calidad, encargado de impulsar el proceso de mejora a fines de obtener la certificación.
- Implementación definitiva de los logos institucionales de IAFAS y Lotería de Entre Ríos.
- Cambio de imagen de la Sala de Sorteos, adecuándose al isotipo institucional.
- Reubicación de la Oficina de Sorteos en un sitio más amplio y adecuado, mejorando el ámbito laboral de los empleados que allí se desempeñan.
- Pintura y señales de seguridad en paneles eléctricos, gas, elementos de lucha contra el fuego y demás, respetando las normas IRAM DEF D 10-54 e IRAM 2507 NIO, entre otras.
- Reparación de mobiliario y readecuación del mismo.

- Reparación y puesta a punto del audio utilizado por el sistema sorteador.
- Recambio de plantas y del cantero ubicado en el ingreso.
- Sensibilización a los empleados sobre las normas ISO.
- Realización del lanzamiento de Gestión de Calidad, dirigido a las autoridades, empleados y ciudadanía en general.
- Recopilación de toda la documental inherente al sorteo, como ser reglamentos, resoluciones, instructivos, etc.
- Solicitud de información sobre higiene y seguridad a la empresa Boldt, donde cumplen sus funciones los empleados de las Divisiones Captación I, II y III.

### ACCIONES EN PROCESO

- Redacción del manual de procedimientos para el acto de sorteo.
- Gestión para atender reclamos, quejas y sugerencias de los apostadores, mediante página web, correo electrónico y teléfono.
- Instrumentación de un folleto/panel instructivo sobre Tómbola (en todas las modalidades) y Poceada Federal.
- Capacitación del Comité de Calidad para la implementación de la norma ISO 9001:2008.
- Creación del Manual de Calidad.
- Conformación del laboratorio de metrología para llevar a cabo la medición, pesaje y dureza de las bolas de caucho utilizadas en los sorteos de la Lotería de Entre Ríos.
- Obtención de informe medioambiental de la Sala de Sorteos para comprobar niveles sonoros, lumínicos, ventilación, etc., en cumplimiento de la Ley 19.587 (de Higiene y Seguridad) y decretos reglamentarios.
- Implementación de planes de mantenimiento y registro de los mismos para los bolilleros, audio y elementos relevantes.
- Elaboración de planes de contingencia para casos en que se obstacule el acto de sorteo de manera esporádica o permanente.
- Diseño del mapa de procesos referido al acto de sorteo y al circuito comercial del mismo.

### ACCIONES A FUTURO

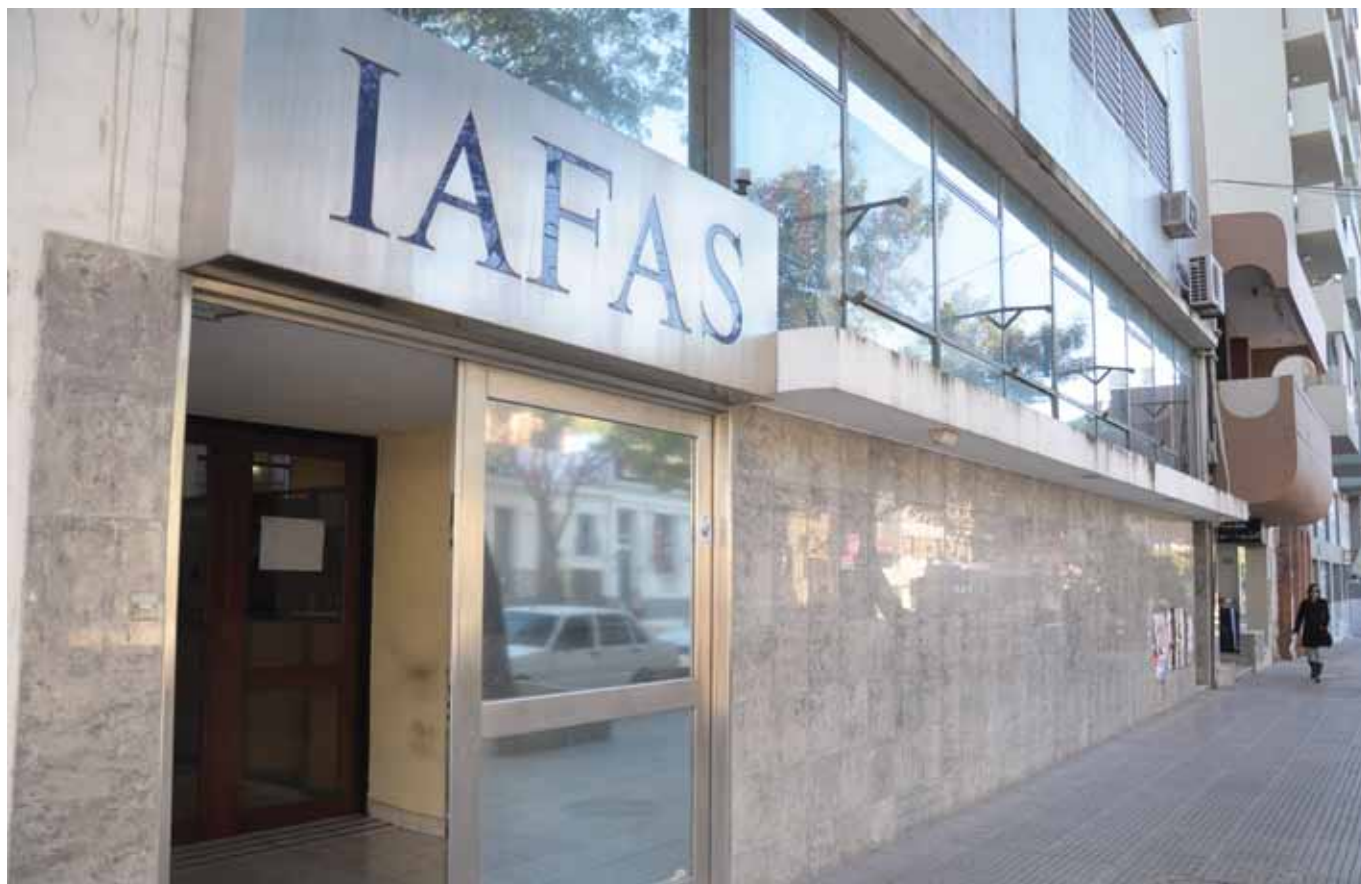
- Instalación de un circuito cerrado de cámaras para seguridad de los ingresos, como así también para auditar la realización correcta del acto de sorteo y darle aún más transparencia.
- Transmisión de los sorteos en vivo por Internet y/o televisión.
- Formación de auditores internos para control y fiscalización de los procesos preestablecidos.
- Capacitación a los empleados del IAFAS en materia de calidad, por parte del Comité de Calidad.
- Aplicación de perfiles de puesto para los empleados que intervienen en el proceso, a fin de realizar un plan de capacitación. ■





# Los empleados eligen

EL 30 DE NOVIEMBRE TENDRÁN LUGAR LOS COMICIOS PARA ELEGIR AL PRÓXIMO REPRESENTANTE DE LOS TRABAJADORES EN EL DIRECTORIO DEL IAFAS. AL CIERRE DE ESTA EDICIÓN, FINALIZABA EL PLAZO PARA LA PRESENTACIÓN DE LAS LISTAS DE CANDIDATOS.



Entre las 10 y las 22 del miércoles 30 de noviembre, se desarrollarán los comicios en el Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social para elegir al "Director Representante de los Trabajadores", cargo que en esta gestión desempeña César Peralta.

El acto eleccionario se llevará a cabo en Paraná, Gualaguaychú, La Paz, Colón, Concepción del Uruguay, Federación, Victoria, Concordia, Diamante, Crespo, Chajarí, Villaguay, Viale, Bovril, San José de Feliciano, San Salvador, Villa Elisa, Federal, Gualaguay, Urdinarrain, Rosario del Tala y Santa Elena.

La Junta Electoral –constituida en los términos del Artículo 6º del Anexo "Reglamento para la Elección del Director Representante de los Trabajadores del IAFAS" del Decreto Nº 4661/11 M.D.S.E.C. y T. de fecha 28 de octubre de 2011– comunicó que el Poder Ejecutivo Provincial dispuso convocar a elecciones para la designación del Director (Titular y Suplente) Representante de los Trabajadores ante el IAFAS, en el marco de las disposiciones de la Ley Nº 8558 modificatoria de la Ley Nº 5144. Aquellos trabajadores que deseen ser electos deben tener una antigüedad

como agente del Instituto no menor a tres años; pertenecer a la Planta de Personal Permanente y tener prestación efectiva de servicios en el mismo, además de residir en la provincia de Entre Ríos. No podrán ser electos como Director los agentes inhabilitados según el Artículo 9º de la Ley Nº 5144 y sus modificatorias.

Por otra parte, según el "Reglamento para la Elección del Director Representante de los Trabajadores del IAFAS", pueden votar todos los trabajadores del Instituto que acrediten identidad mediante presentación de Libreta Cívica, Libreta de Enrolamiento y/o Documento Nacional de Identidad.

Cabe indicar que la Junta Electoral recibirá las listas de candidatos hasta las 13 horas del día 20 de noviembre de 2011 (10 días antes de la fecha prevista para los comicios), que deben contener los nombres y apellidos completos, número de documento, número de legajo y firma de consentimiento de los candidatos. Las propuestas deben ser presentadas y contar con el aval mínimo del 10% del personal del IAFAS en calidad de electores. ■

# Celina Campos



ALGUNAS OBRAS DE ESTA ARTISTA PUDIERON VERSE POR ESTOS DÍAS EN LA GALERÍA DE ARTE DEL IAFAS, GRACIAS A LA TAREA DEL DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES DEL INSTITUTO.

La Galería de Arte, ese espacio para la expresión y el sosiego de todo el que camina por el hall de entrada del IAFAS Central, expuso días atrás obras de Celina Campos. Gracias a la labor del Departamento de Comunicación y Relaciones Institucionales del Instituto, se pudo conocer parte de la obra de esta artista local. Recordemos que Campos cursó sus estudios en la Escuela Provincial de Artes Visuales de Paraná y que se inició con la artista plástica paranaense Gloria Montoya y la santafesina Celia Schneider. Incursionó, a su vez, en seminarios nacionales e internacionales, todos relacionados con la pintura decorativa, y en talleres particulares en esta ciudad, en Santa Fe y Rosario. En 1993, se introdujo en el ámbito del lenguaje pictórico como una manera de canalizar y concretar en obras esa sensibilidad que le fluía y no tenía un lugar para corporizarse. En la necesidad de

transmitir esos conocimientos y sensaciones, abrió su propio taller de enseñanza. Así, año tras año, se fueron generando diferentes obras, colaborando permanentemente en el crecimiento de "El Taller de Celina", un espacio dedicado a la enseñanza y aprendizaje del arte. Desde 2005, el taller se instala definitivamente en su local actual de calle Italia 224, donde a su vez expone sus propias realizaciones. El Taller de Celina es hoy un espacio donde se pueden descubrir y experimentar la expresión y el desarrollo de la creatividad a través de las formas, colores, texturas y técnicas varias. Cada alumno trabaja en su propio proyecto dentro del lenguaje pictórico, experimentando con óleos y acrílicos, pinceles, espátulas y diferentes soportes.

**Más información:** El Taller de Celina, Italia 224, Paraná, Entre Ríos. [www.eltallerdecelina.com.ar](http://www.eltallerdecelina.com.ar) ■





## Casinos libres de humo



De lunes a sábado no se fuma en los casinos y salas de juego. Se trata de una estrategia conjunta y progresiva entre el Ministerio de Salud de la provincia y el IAFAS, para prohibir totalmente el consumo de cigarrillos dentro de los casinos entrerrianos.

El humo del cigarrillo contiene más de 4 mil productos químicos, y Entre Ríos, por Ley 9862, está encaminada a ser una provincia libre de humo de tabaco. En ese sentido, el Ministerio de Salud acordó con las autoridades del IAFAS la progresiva prohibición del cigarrillo en los casinos y salas de juego y, desde el corriente mes de noviembre, la medida alcanza a seis días de la semana, de lunes a sábado.

Con el fin de erigir una provincia "100 por ciento Libre de Humo de Tabaco", el Ministerio de Salud propuso la implementación de este sistema paulatino que prohíbe fumar en casinos y salas de juego de manera progresiva, y lleva adelante la firma de adhesiones a la ley, por parte de los municipios, para preservar ambientes libres de humo.

En un primer momento fue los lunes, y sucesivamente se amplió a los martes, miércoles, jueves y viernes esta propuesta sanitaria que pretende brindar un espacio con aire limpio a la población, en beneficio de todos los entrerrianos.

La medida sanitaria es la prueba más visible del exitoso progreso en el que Entre Ríos se encaminó, en materia de salud; constituye un importante avance con respecto a Ley Antitabaco, que prohíbe fumar en espacios cerrados y que, desde la cartera de Salud, se intenta implementar en todos los ámbitos de acceso público.

## ALEA en El Calafate

El 24 y 25 de noviembre, al cierre de esta edición, la Asociación de Loterías, Quinielas y Casinos Estatales de Argentina (ALEA) realizaba su 55º Asamblea Extraordinaria de la Junta de Representantes Legales, en El Calafate, Santa Cruz. Las autoridades del Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social (IAFAS) asistirán a la Asamblea en la que, entre otros temas, se trabajará sobre el Mapa del Juego 2011, se presentará la primera revista oficial de ALEA y se conocerán los logos que concursan para convertirse en el nuevo distintivo de la Asociación. El encuentro tendrá lugar en el Salón Ahonikenk, del Hotel Posada Los Álamos, ubicado en Ing. Héctor Guatti 1350, de El Calafate, porque, recordemos, Lotería para Obras de Acción Social de la Provincia de Santa Cruz fue elegida la anfitriona de la Asamblea Extraordinaria de este año.

Más información: [www.alea.org.ar](http://www.alea.org.ar)



# Disfrute de su estadía y del azar

- Máquinas tragamonedas
- Ruletas electrónicas
- Ruletas (mesas tipo americanas y francesas)
- Punto y banca
- Póker caribeño
- Black Jack

**almar Hotel**  
**CASINO**

logística distribución outsourcing service net alianza estratégica entregas ultrarapidas

# Trabajamos para comunicarnos

Somos especialistas en Entregas Ultrarápidas de Medicamentos y todo tipo de productos. Contamos con la calidad y estructuras técnicas, edilicias y de personal especializado que requiere este servicio.

## SERCAR

OPERADOR LOGÍSTICO

[www.sercar.com.ar](http://www.sercar.com.ar)

1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010

Alsina 815 - (0343) 4232317
➔ Buenos Aires
➔ Santa Fe
➔ Córdoba
➔ Entre Ríos





“Dar esperanzas es algo muy lindo”, dice Carlos María Maradey, que ya lleva una década y un lustro detrás del mostrador de la agencia que heredó de su padre.

que tomar una decisión, y eso implicaba un cambio en su vida. Pero la tradición familiar tiraba, y entonces Carlos María optó por un retiro voluntario (“era la época en que eso sucedía”, cuenta). Continuó, así, los pasos paternos. Se hizo cargo de la agencia, aunque en su interior sienta, y hasta confiese, que no es algo que lo divierta en exceso, si bien “dar esperanzas es algo muy lindo”. Carlos María Maradey ya lleva una década y un lustro detrás del mostrador, para contar su propia historia como agenciero.

**-¿Cómo es la dinámica de trabajo de un día típico?**

-Arrancamos a las 8.30 y trabajamos hasta cerca de las 13.30. Ahí hacemos una pausa y después abrimos desde las 16 hasta las 20.45.

**-¿Cuál es el juego que más prefieren sus clientes?**

-La Tómbola. Actualmente lo sigue el Quini 6, pero sin dudas en Entre Ríos la Tómbola es la base de cualquier agencia.

**-¿Cuánta gente trabaja en la agencia?**

-Es una agencia familiar. Tenemos una sola máquina, así que nunca hay

más de uno trabajando. Salvo en los horarios pico, en los que podemos ser más de uno, por las dudas.

**-¿Cómo sobrelleva tanto tiempo solo?**

-A veces me aburro un poco. Pero acá calculamos que entran no menos de 200 personas por día, y hasta puede haber algunas veces que llegan a 300. Hay un movimiento constante.

**-¿Qué anécdotas o historias le vienen a la cabeza en tantos años de la agencia y suyos como agenciero?**

-Acá vendimos el primer premio del Quini 6 que salió en Paraná. Recién arrancaba el juego: si bien no era tan fuerte como hoy, tenía su importancia. No era un premio de \$12 millones, como puede ser ahora, pero era una suma considerable.

**AÑOS DE AGENCIERO**

A la hora de hablar de la implementación de la nueva imagen institucional del IAFAS en su local, cuyo frente ya está en pleno proceso de reacondicionamiento, explica: “Ya hice lo que tenía que hacer en la parte del frente del local y estoy a la espera del cartel, que es lo único que falta. Con respecto al interior del local, días atrás estuve en Buenos Aires para hacer los vidrios blindados, dado que acá en Paraná no hay tantos. Sucede que la gente no está acostumbrada a manejarse con el vidrio de por medio. Le gusta el contacto, charlar. En Paraná no hay tanta inseguridad como en Buenos Aires, la relación es distinta”.

**-Para finalizar, ¿cómo es ser agenciero en Paraná?**

-Aunque en un primer vistazo pueda parecer un poco monótono, ser agenciero es algo entretenido. Estoy todo el día encerrado en el comercio, pero el contacto con la gente lo hace más ameno. Y dar esperanzas, sobre todo, es algo muy lindo. ■

AGENCIA CARLOS MARADEY

# En el nombre del padre

LA AGENCIA N°5 “CARLOS MARADEY” LLEVA MEDIO SIGLO EN LA CAPITAL ENTRERRIANA. UBICADA A METROS DE LA PEATONAL, TIENE LA PARTICULARIDAD DE QUE EL HIJO, CARLOS MARÍA MARADEY, SIGUIÓ LOS PASOS PATERNOS, CONTINUANDO UNA LARGA Y FRUCTÍFERA TRADICIÓN DE AGENCIEROS. “AQUÍ VENDIMOS EL PRIMER PREMIO DEL QUINI 6 QUE SALIÓ EN PARANÁ”, RECUERDA.

**E**l ruido de la calle dificulta la conversación. Es una zona agitada de la ciudad de Paraná. Allí, en calle Gualaguaychú 96, a una cuadra del comienzo de la peatonal de la capital entrerriana, la vida lleva un ritmo fuerte. Es una cuadra habitada mayormente por mueblerías, una gran casa de electricidad y una agencia oficial del IAFAS.

Pero atención: no es una agencia más, sino que se trata de una que ya lleva medio siglo de vida; que nació, creció y se desarrolló a la par de una ciudad que avanza con el tiempo.

La historia de la agencia “Carlos Maradey”, que lleva el nombre de su fundador, es muy especial. Eran otras épocas. Era otra forma de

vida. Había que arremangarse, los chicos salteaban etapas y trabajan desde temprana edad. Eso le sucedió a Carlos Maradey, que con nada más que 11 años, comenzó a trabajar en una agencia de Paraná. Fue avanzando y escalando, llegó a ocupar otros puestos en el comercio (agencia “Longo”, hoy desaparecida), hasta que aproximadamente un cuarto de siglo después, tomó la decisión de independizarse: así nació la agencia N°5, que lleva su nombre desde hace ya 50 años, en esa zona de mesas, sillas y camas que esperan detrás de la vidriera ser elegidas por un comprador, para pasar a ser parte de una casa. Su hijo, Carlos María, creció en otro ámbito. Trabajaba en un banco, en el sector de Sistemas, hasta que en 1996 falleció su padre. Había







## CARNAVALES ENTRERRIANOS

# Los preparativos de la fiesta

FOTOS: GENTILEZA SECRETARÍA DE TURISMO Y PRENSA CARNAVAL DEL PAÍS

DE COSTA A COSTA, UN REPASO POR LOS PRINCIPALES CARNAVALES ENTRERRIANOS, QUE SE PREPARAN, CADA UNO CON SUS PARTICULARIDADES Y ATRACTIVOS, PARA UN VERANO A PURO RITMO, CON GUALEGUAYCHÚ Y SU EMBLEMÁTICO CARNAVAL DEL PAÍS A LA CABEZA.

Entre Ríos es tierra de alegría, de pasión, de carnaval. Numerosas son las localidades cuyos habitantes se organizan y trabajan para poder gozar durante las noches estivales del maravilloso mundo de la danza, el color y la música.

Con el Carnaval de Gualeguaychú a la cabeza –indiscutido Carnaval del País y espectáculo de renombre internacional–, la gente de Concepción del Uruguay, Concordia, Gualeguay, Hasenkamp, La Paz, San José, Santa Elena, Victoria y Paraná, entre otras ciudades, se esmeran por mantener todos los años una tradición que los

caracteriza y los entretiene. Cada uno de los carnavales es único, con las particularidades propias de su lugar. A continuación, un repaso por algunos de los más representativos.

### CARNAVAL DE CONCEPCIÓN DEL URUGUAY

Cada verano, el Carnaval de Concepción del Uruguay deslumbra a turistas y lugareños con más ritmo, seducción y alegría. Las comparsas Aimara, Urugua I y Unidos do Bahía son las protagonistas de la fiesta, que se completa con la actuación de las agrupaciones

Las comparsas, de una punta a otra de la provincia, se preparan para una nueva edición de los carnavales entrerrianos, genuino emblema de nuestra provincia.

humorísticas características de este carnaval: Mundo de Payasos, Fantasía y Mascaradas; Escuela de Samba Zambatuque; y la murga "Puntuales p' la tardanza".

Se realiza los sábados de enero y febrero, en el flamante Predio Multieventos –convertido en Corsódromo–, contando siempre con la presencia de numerosas figuras del espectáculo nacional. Más de 50.000 personas asisten anualmente a cada edición de El Carnaval Soñado de Concepción.

**Más información:** Dirección de Turismo, calle 9 de Julio 844. Tel.: (03442) 425820 y 440812. Web: [www.concepcionturismo.gov.ar](http://www.concepcionturismo.gov.ar)

### CARNAVAL DE CONCORDIA

El Rey Momo tiene también en Concordia su fiesta. Desde hace varios años y cada vez con más ímpetu, se realiza el Carnaval Concordiense, donde desfilan más de 4000 personas de distintas edades, en varias comparsas de diversos sectores de la ciudad.

Esta fiesta de relevancia nacional cuenta con la participación de artistas de diferentes disciplinas. Se realiza todos los fines de semana de febrero, en el Predio de la Estación Norte.

**Más información:** Ente Permanente de Carnaval de Concordia, tel.:

(0345) 4222342. Ente Mixto del Carnaval, tel.: (0345) 4210021 Int.178.

### CARNAVAL DE GUALEGUAY

Las comparsas Si-Si, K-Rumbay y Samba Verá, con más de 150 integrantes y majestuosas carrozas cada una, desfilan los sábados de enero y febrero en el Corsódromo Municipal de Gualeguay, dándole vida a una tradición muy arraigada en esta ciudad entrerriana.

El Carnaval de Gualeguay se destaca por su carácter participativo, donde el público no es un simple espectador sino un verdadero protagonista del espectáculo.

**Más información:** Corsódromo Belgrano y Av. Presidente A. Illia. Tel.: (03444) 422681. Web: [www.carnavalesgualeguay.com.ar](http://www.carnavalesgualeguay.com.ar)

### CARNAVAL DE GUALEGUAYCHÚ

El Carnaval de Gualeguaychú es el espectáculo teatral a cielo abierto más importante de la temporada veraniega del país. Se desarrolla en el Parque de la Estación, un espacio recreativo de 7,5 hectáreas, con una pasarela de desfile de 500 metros de largo por 10 metros de ancho.

La edición 2012 se realizará los sábados 7, 14, 21 y 28 de enero; y





■ ATRACTIVOS

El Carnaval de Gualeguaychú es el espectáculo teatral a cielo abierto más importante de la temporada veraniega del país. La edición 2012 comenzará el sábado 7 de enero y la clausura está prevista para la noche del sábado 3 de marzo.

4, 11 y 18 de febrero. El domingo 19 será la Fiesta de Elección de la Reina. La Mega Fiesta de Carnaval tendrá lugar el lunes 20 y el sábado 25 será la última noche. La clausura está prevista para la noche del sábado 3 de marzo.

En esta edición, quienes asistan al espectáculo podrán disfrutar de la magia de las comparsas Marí Marí (del Club Central Entrerriano y campeona en 2011), Papelitos (Club Juventud Unida) y O' Bahía (Club Pescadores).

**Más información:** Calle Maestra Piccini y Ayacucho. Tel.: (03446) 429973, 15618576 y 429979 (VIP). Web: [www.carnavaldelpais.com.ar](http://www.carnavaldelpais.com.ar)

#### CARNAVAL DE HASENKAMP

Con una larga historia carnavalesca, Hasenkamp tiene desde 2009 su propio Corsódromo en el Predio del Ex Ferrocarril. El lugar cuenta con una calle central de 250 metros de desfile, una capacidad para 4000 espectadores y es asistido por iluminación de última generación.

Las comparsas participantes, Malibú y Marumbá, despliegan todo su glamour con carrozas imponentes y hermosas bailarinas envueltas en trajes de lentejuelas y plumas. Las escuadras ofrecen al público la posibilidad de ponerse un traje y desfilan por el corsódromo.

**Más información:** Corsódromo Predio Ferial del Ex Ferrocarril. Tel.: (0343) 4930069/096. Web: [www.vamosalcarnaval.net](http://www.vamosalcarnaval.net)

#### CARNAVAL DE LA PAZ

Organizados por una comisión ejecutiva en donde participan todas las comparsas locales junto al Municipio, los Carnavales de La Paz se están preparando para deslumbrar en las noches veraniegas de 2012.

Durante los fines de semana de enero y febrero, cuando las comparsas locales e invitadas comienzan a desfilan al ritmo de la zamba brasilera y del candombe con sabor rioplatense, el público se entremezcla y participa de los bailes como un protagonista más del espectáculo, dándole la identidad que caracteriza al carnaval de Entre Ríos.

**Más información:** Turismo La Paz, calle Vieytes 1143. Tel.: (03437) 422389 y 423601. Web: [www.lapazentrerrios.gov.ar](http://www.lapazentrerrios.gov.ar)

#### CARNAVAL DE LAS PALMAS

El Carnaval de las Palmas es desarrollado y diseñado al mismo nivel de los grandes carnavales del país, con parte de los talleres situados en la ciudad de Gualeguaychú, y la contratación de directores, talladores y carroceros con años de experiencia.

Cuenta con un corsódromo de 430 metros en la ex Estación de Ferrocarril de la ciudad de San José (calle Cabildo y Entre Ríos), actualmente denominado Predio Multieventos.

**Más información:** Calle 25 de Mayo 1345, Piso 1, Gualeguaychú. Tel.: (03446) 435718. Web: [www.carnavaldelaspalmas.com.ar](http://www.carnavaldelaspalmas.com.ar)

#### CARNAVAL DE SANTA ELENA

Santa Elena es una de las ciudades con más tradición en carnavales, lo que hace que su fiesta sea un emblema del norte entrerriano.

Por su corsódromo desfilan las famosas Babiyú y Porasí 2, comparsas que se destacan por su estilo antiguo pero que siguen vigentes junto a la calidez y ritmo de Emperatriz e Ita-Pará. Estas comparsas comparten escenario con otros números que brindan alegría, brillo y color a la ciudad, durante los meses de enero y febrero.

**Más información:** Turismo Santa Elena, Av. Costanera y Cuesta de los Troperos s/n°. Tel.: (03437) 480488. Web: [turismosantaelena.blogspot.com](http://turismosantaelena.blogspot.com)

#### CARNAVAL DE VICTORIA

Los tradicionales corsos representan una fecha muy importante para los victorienses, quienes se preparan durante todo el año para mostrar lo mejor de sí en esta fiesta popular.

Terror Do Corso, Batuque, Las Máscaras Seltas, Satanú Do Samba y muchos más, le dan el colorido necesario para disfrutar de noches soñadas que se desarrollan en un punto estratégico: a 100 metros del Casino Victoria y Sol Victoria Hotel.

Noche a noche, alrededor de 10.000 personas asisten al espectáculo. **Más información:** Informes Turismo Victoria. Tel.: (03436) 421885. Web: [carnalvictoriaer.com.ar](http://carnalvictoriaer.com.ar)



# Sala de Juegos Crespo



UNA PROPUESTA DIFERENTE EN SALAS DE JUEGOS



hágase tu voluntad

**TOTALMENTE RENOVADA**

- Parque de máquinas totalmente renovado
- Más puestos de juego
- Sistema ticket
- Salones VIP de ruletas electrónicas
- Destacados shows en vivo
- Ambiente único






**TODOS LOS LUNES CENA SIN CARGO**  
SAN MARTIN 1053 - CRESPO E.R.



## JORNADA EN SANTA FE

El 2 de noviembre se llevó a cabo la "I Jornada de la UIF" en Santa Fe. La actividad fue organizada conjuntamente por la Unidad de Información Financiera (UIF) del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación y la Comisión Interjurisdiccional sobre Prevención de Lavado de Activos de la vecina provincia. El Comité de Prevención de Lavado de Dinero del IAFAS estuvo presente, representado por la mayoría de sus miembros, entre ellos, el Cdr. Guillermo Dubra, Director y Oficial de Cumplimiento del Instituto; Dr. Guillermo Fornari, Asesor Legal de Presidencia; Cdr. Diego Martínez Domé, Gerente Administrativo Contable; Sergio Sosa, Subgerente del mismo sector; Cdr. José Ernesto Frías, Coordinador de Auditoría y Control de Gestión; Edith Bernhardt de Bassi, Jefa de División Impuestos y Garantías; y el Dr. Maximiliano Montani.

Como apertura de la Jornada se escucharon las palabras de autoridades provinciales y nacionales, entre ellas, del Gobernador de la provincia de Santa Fe, Dr. Hermes Binner; del representante del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación, Dr. Ricardo Eskenazi; y del Ministro de Justicia y Derechos Humanos

de Santa Fe, Dr. Héctor Superti. En el horario vespertino se desarrolló un taller enfocado en algunos de los sujetos obligados, como Loterías, Registros Públicos y otras reparticiones estatales. Los temas tratados fueron numerosos, pero se hizo hincapié en la responsabilidad de los Oficiales de Cumplimiento y el desarrollo de matrices de riesgo y los nuevos sistemas de reporte de operaciones implementados por la UIF, entre otros.

En su oportunidad, los asistentes generaron debates mediante preguntas a los expositores, lo que generó un intercambio de información y de requerimientos para con la UIF. Se solicitó a los representantes del organismo nacional la celeridad sobre la reforma de la resolución que rige a los juegos de azar, dado que fue realizado un proyecto por ALEA para adaptar dicha normativa a la actividad tan particular que tienen las Loterías del país.

La jornada fue sumamente positiva y aportó conocimiento y herramientas a los distintos sujetos encargados de que el delito de lavado de dinero sea erradicado.

La invitación fue gentileza de la Lotería de Santa Fe, que, como siempre, mantiene un lazo de hermandad con el IAFAS. ■



## UN SOCIO ESTRATÉGICO PARA EL CRECIMIENTO

Boldt Gaming S.A. es la empresa pionera y líder en el desarrollo de soluciones tecnológicas para la sistematización de apuestas en loterías estatales.



- Líderes en el mercado nacional.
- Servicio integral "llave en mano".
- Diseño de soluciones a medida para cada cliente.
- Equipo técnico y profesional altamente especializado.
- Estándares internacionales de seguridad.
- Máxima transparencia y confiabilidad en el procesamiento de datos.
- Asistencia en marketing y capacitación a agencias.
- 10 centros de procesamiento propios.
- Amplia red de asistencia con cobertura en todo el país.

*Salas de Chajari - Urdinarrain - Feliciano - Federal - Maria Grande. Casinos de Federacion y Chajari.*

**Visitenos y Diviértase ... con las mejores "Pagamonedas" y Ruletas!!!**

★ HOC.SA ★







Plaza Resort & Casino  
Mayorazgo - Paraná

DESDE TODAS SUS HABITACIONES  
LA MEJOR VISTA AL RÍO PARANÁ



NEO  
PARANA

Etchevehere y Miranda - Paraná - Entre Ríos

[www.hjmayorazgo.com.ar](http://www.hjmayorazgo.com.ar) - [reservas@hjmayorazgo.com.ar](mailto:reservas@hjmayorazgo.com.ar)

Teléfono: (0343) 420-6800 - Central de reservas: 0810-122-HoJo (4656)