

AÑO 16

NÚMERO 166  
DICIEMBRE 2023

PUBLICACIÓN MENSUAL DE DISTRIBUCIÓN GRATUITA



# enlaces

LA REVISTA DEL INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL



# Quini 6

*A 6 pasos de cumplir tus sueños.*



# Por un gran 2024



*cpn Diego Martínez Domé*

PRESIDENTE IAFAS

**Los últimos días de 2023 fueron testigos de cambios en las administraciones de las diversas esferas del Estado. IAFAS no fue la excepción.**

La Presidencia del Instituto, después de poco más de seis años de ser ejercida por el CPN Silvio Vivas, pasó a estar encabezada por quien escribe estas líneas; en tanto que el cargo de Director Político, el cual estuvo ocupado por el CPN Guillermo Dubra, pasó a ser ejecutado por el Dr. Marcelo Monfort.

Este nuevo Directorio, que terminará de conformarse cuando se resuelvan las elecciones gremiales, cuenta con un gran equipo para sostener el crecimiento institucional y seguir cosechando logros... un equipo con experiencia, con objetivos claros y un muy buen entendimiento de la industria de los juegos de azar y de la realidad de la provincia.

El Gobernador Rogelio Frigerio nos marcó el rumbo que desea para gestionar la provincia de Entre Ríos y nosotros, el equipo de IAFAS, estamos listos para transitar el camino juntos.

Es un gusto presentarnos ante Ustedes y darles la bienvenida a un nuevo número de Enlaces, la 166, la cual ofrece diversos temas de interés que, espero, sean de su agrado.

Los saludo hasta la próxima, deseándoles a todos un gran 2024!

**Año 16 - Número 166**  
**Noviembre 2023**  
*Distribución Gratuita*

ENLACES ES LA REVISTA DEL INSTITUTO  
DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL

Calle 25 de Mayo 255 (CP 3100). Paraná, Entre Ríos.  
Tel.: (0343) 4201100.  
Página web: [www.iafas.gov.ar](http://www.iafas.gov.ar)

## SUMARIO

PÁGINA **14**



**UNA CELEBRACIÓN  
LLENA DE SONRISAS**

LUEGO DE DOCE MESES DE ACCIONES CONMEMORATIVAS,  
LLEGÓ EL 27 DE DICIEMBRE DE 2023 Y UNA CELEBRACIÓN  
LLENA DE SONRISAS DE QUIENES LE DAN VIDA A IAFAS,  
DÍA A DÍA.

EDITORIAL \_\_\_\_ P. 3

NUEVAS AUTORIDADES \_\_\_\_ P. 5

ACTUALIDAD \_\_\_\_ P. 6

NUEVA POLÍTICA DE GESTIÓN \_\_\_\_ P. 16

NOVENTA AÑOS DE IAFAS \_\_\_\_ P. 18

## Staff

GOBERNADOR DE LA PROVINCIA  
DE ENTRE RÍOS\_

**Lic. Rogelio Frigerio**

PRESIDENTE - IAFAS\_

**CP Diego Martínez Domé**

DIRECTOR - IAFAS\_

**Dr. Marcelo Monfort**

GERENTE GENERAL\_

**Dr. Carlos Moyano**

COLABORACIÓN EDITORIAL\_

**Nancy Dubs, Raquel Laca,  
María Delfina Morana**

**Florencia Acevedo Barrios,  
Valentina Truffer, Aitana Ugarte**

DIRECCIÓN DE ARTE Y DISEÑO\_

**Sol Moschetti**

DIRECTOR COMERCIAL\_

**Francisco Silva**

PRODUCCIÓN EDITORIAL\_

**Typos Móviles**

**info@typosmoviles.com**

COORDINACIÓN Y REDACCIÓN\_

**Constanza Rosenbrock**

AGRADECIMIENTOS\_

**Prensa de Gobernación  
y AAOIER**

*La publicación de opiniones personales  
vertidas por colaboradores y entrevista-  
dos no implica que estas sean necesaria-  
mente compartidas por Enlaces.  
Ingresando al sitio [www.iafas.gov.ar](http://www.iafas.gov.ar)  
se puede acceder de manera on-line a  
todas las ediciones de Enlaces, además  
de conocer al instante la información  
diaria del quehacer institucional del  
organismo.*

**er** **entrieros**  
GOBIERNO

**IAFAS**

INSTITUTO  
DE AYUDA FINANCIERA  
A LA ACCIÓN SOCIAL



## DIEGO MARTÍNEZ DOMÉ ASUMIÓ LA PRESIDENCIA DEL INSTITUTO

JUNTO AL NUEVO DIRECTOR POLÍTICO, DR. MARCELO MONFORT, EL CPN MARTÍNEZ DOMÉ ENCABEZA EL DIRECTORIO DE IAFAS, LUEGO DE UNA GESTIÓN DE SEIS AÑOS DEL CPN SILVIO VIVAS.

**F**ueron designadas las nuevas autoridades del Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social (IAFAS).

El cargo de Presidente será ocupado por Diego Martínez Domé, contador público con una destacada trayectoria en la Institución desde el año 2002, quien llega a ocupar el puesto que ostentó el CPN Silvio Orestes

Vivas los últimos seis años.

Martínez Domé aporta su experiencia y conocimiento en la Gerencia Administrativa Contable, donde se venía desempeñando hasta este nombramiento. Por su parte, el cargo de Director Político fue asignado a Marcelo Monfort, un profesional del Derecho que fue Intendente de Villa Elisa en dos gestiones y también se desempeñó como Diputado Nacional.

Estos cambios en el Directorio de IAFAS sugieren una nueva etapa para la institución, con líderes que aportan una combinación de experiencia en la gestión administrativa, contable y una base política y legal.

Cabe mencionar que, hasta tanto se realicen las elecciones gremiales, queda vacante el cargo de Director Representante de los Trabajadores de IAFAS.

# Asumió Rogelio Frigerio, nuevo Gobernador de Entre Ríos

“VAMOS A SER EL GOBIERNO MÁS AUSTERO, ABIERTO Y TRANSPARENTE DE NUESTRA HISTORIA”. EL MANDATARIO, JUNTO A LA VICEGOBERNADORA ALICIA GRISELDA ALUANI, PLANTEÓ EN EL ACTO DE ASUNCIÓN UNA FUERTE REBAJA DEL GASTO PÚBLICO Y UN PAQUETE DE LEYES QUE ENVIARÁ A LA LEGISLATURA PARA MODERNIZAR EL ESTADO PROVINCIAL. ADEMÁS, MANIFESTÓ SU APOYO AL PRESIDENTE JAVIER MILEI.

**E** Rogelio Frigerio asumió como Gobernador de la provincia de Entre Ríos, el pasado lunes 11 de diciembre, y brindó un discurso en el que planteó un sendero de austeridad fiscal en las cuentas públicas, una fuerte rebaja del gasto político y un paquete de leyes que enviará a la Legislatura para modernizar y transparentar el Estado. Frigerio prestó juramento en la Cámara Baja de la Casa de Gobierno de Paraná, la capital provincial, y brindó su pri-

mer discurso como Gobernador ante la Asamblea Legislativa: “Hoy empezamos juntos una nueva etapa en la provincia de Entre Ríos. Todos los que estamos hoy en esta Casa tenemos una gran responsabilidad por delante. Nunca antes en nuestra historia hubo un quiebre tan grande entre la dirigencia política y la sociedad. Y no me refiero sólo a nuestra provincia, sino a todo el país”. “El contrato moral de la política con la sociedad se destruyó porque durante años hubo políticos que estuvieron más ocupados en sostener sus privilegios

que en trabajar para resolver los problemas de la gente. Hablaron más de lo que hicieron y destruyeron el valor de la palabra. Viven a espaldas de la sociedad, sin rendir cuentas, e incluso -en algunos casos- mintiendo y robando los recursos de todos los argentinos. En esta misma Legislatura sabemos muy bien de qué estoy hablando”, afirmó. En ese sentido, expresó: “La política rompió el contrato moral con la gente por creer que ganar una elección implicaba la puerta de entrada a un mundo de privilegios. Cuando, en realidad,



ganar una elección es la puerta de entrada a un mundo de enormes posibilidades”.

“Responsabilidades que deberían quitarnos el sueño por su complejidad y que nos deberían obligar a manejar el Estado con una austeridad nunca antes vista. La misma austeridad con la que vive el pueblo argentino desde hace ya demasiado tiempo. Por eso quiero convocarlos a la acción”, indicó.

“Tenemos que entender que llegó el momento de hacer las cosas de otra manera. Vamos a terminar con el nepotismo, los acomodos y los beneficios para los amigos y familiares del poder-dijo Frigerio-. Vamos a prohibir que los funcionarios cobren más de un sueldo que de la Administración Pública, independientemente de los roles que asuman”.

Al respecto, el flamante Gobernador aseguró que “hoy hay un desorden total en la estructura de salarios de los cargos políticos de los entes descentraliza-

dos” y que “no hay más margen para seguir despilfarrando recursos que podrían ser destinados a otros fines más importantes”.

De esta manera, introdujo un mensaje de austeridad para la dirigencia política: “Empieza una Entre Ríos donde se va a revisar cada peso gastado para que sea invertido en mejorar la vida de los ciudadanos. Se terminan los gastos reservados, los presupuestos millonarios para los funcionarios, los autos oficiales usados para cuestiones personales y otros lujos que pagamos todos con nuestros impuestos. Vamos a destinar los vehículos oficiales que hoy son de uso personal para las fuerzas de seguridad. Y vamos a tener un sistema de rastreo para que todos sepamos dónde están los autos y que se usen únicamente para las tareas que fueron asignados”.

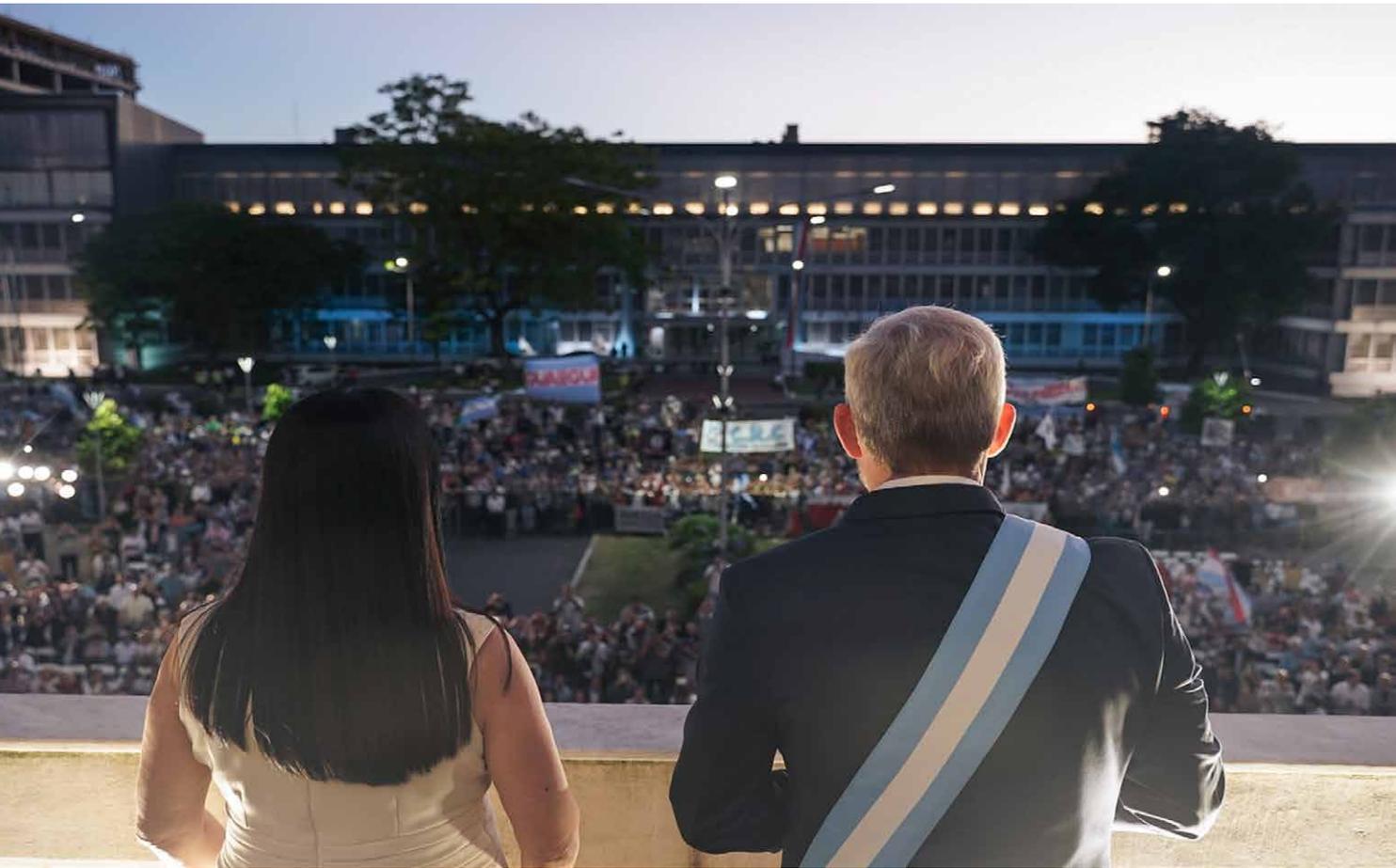
“También vamos a impulsar la sanción de una Ley de Ética Pública para que los entrerrianos conozcan la declaración jurada de los funcionarios y todos

podamos ver la trayectoria y el patrimonio de quienes administran nuestros recursos. Cualquier vecino va a poder ver con cuánto entra cada funcionario y con cuánto se va”, anticipó.

Dentro del paquete de medidas que impulsará su gobierno, destacó un proyecto para que “en la próxima elección provincial votemos con Boleta Única, ahorrándoles miles de millones de pesos a los contribuyentes, sin necesidad de contar con miles de fiscales por cada agrupación política y generando un sistema más ágil y transparente”.

“Quiero invitar a todos los servidores públicos aquí presentes, tanto a los legisladores como a los intendentes, a sumarse a todas las medidas que vamos a implementar desde el Ejecutivo provincial vinculadas al recorte del gasto público, a la transparencia y a la modernización”, expresó.

“Lo que sucedió hace unos años con algunos miembros de esta Casa fue escandaloso. Una de las causas provin-



ciales de corrupción más obscenas de la historia del país. Y, aun así, la política decidió mirar para otro lado. Más allá del curso de la causa en la Justicia, hay cosas que sí dependen de nosotros. Y en este caso ni siquiera se revisó el presupuesto asignado a la Legislatura provincial, incluso cuando es un hecho probado por la Justicia que existieron cuantiosos recursos que, lejos de contribuir a un mejor accionar de la Legislatura, terminaron en los bolsillos de unos delincuentes”, aseveró.

“Con este antecedente -continuó Frigerio-, no podemos dejar de impulsar una reducción en la planta de asesores. Discutamos con sinceridad cuántos colaboradores realmente necesita un legislador para hacer bien su trabajo. Además, la distribución tiene que ser

equitativa. ¿Por qué un senador o un diputado del oficialismo tiene más contratos que uno de la oposición? Cada uno tiene que tener los contratos que se necesiten para funcionar bien”.

“No podemos despilfarrar los recursos de todos en una provincia donde más de la mitad de los niños es pobre, donde el 75 por ciento de los hospitales que tenemos funcionan sólo como centros de salud, donde la Policía anda con los chalecos antibalas vencidos y no tiene nafta para los patrulleros, donde nuestras rutas y caminos están en tan mal estado que 174 argentinos murieron en siniestros viales en el último año. Nuestras prioridades tienen que ser las mismas que las de la gente”, detalló.

“La posibilidad de resolver estos pro-

blemas está en nuestras manos. La posibilidad de transformar Entre Ríos está en nuestras manos. Cuento con ustedes. Tenemos que estar a la altura de la dirigencia que merece nuestro querido pueblo entrerriano. Como les dije, hoy empezamos una nueva etapa en Entre Ríos, y quiero que todos seamos parte de esta gesta”, concluyó.

Finalizado el discurso y la jura de los nuevos ministros del gabinete, el Gobernador Frigerio se dirigió a la explanada de la Casa de Gobierno, acompañado por su esposa, sus dos hijos, su madre y su padre, y brindó un breve discurso ante la ciudadanía entrerriana que se hizo presente en el acto de asunción de las nuevas autoridades.

“Los entrerrianos queremos volver a confiar en quienes nos gobiernan.

Queremos volver a creer. Por eso voy a ser completamente sincero: la situación por la que estamos atravesando es muy delicada”, afirmó.

“A nivel nacional, ya lo describió el Presidente entrante de manera clara y contundente, ‘no hay más plata’ para subsidios ni para obras, y eso obviamente repercute en todas las provincias del país: en la boleta de luz, en el transporte, en la política de viviendas, en la obra pública en general y en los fondos destinados a la educación”, planteó.

Por esos motivos, afirmó: “Vamos a tener que acompañar el norte que marcó el Presidente, volcar nuestro esfuerzo en ordenar las cuentas provinciales y construir un gobierno eficiente y austero en un contexto provincial que ya de por sí es complejo. Ustedes me confiaron la responsabilidad de ser el Gobernador de nuestra provincia, y nunca les

voy a mentir: estamos recibiendo una provincia sin plata y endeudada”.

“Gracias a las gestiones que logramos hacer a último momento, sin siquiera haber asumido formalmente, logramos recuperar parte de lo que las provincias le cedieron al gobierno nacional, tras la reforma del Impuesto a las Ganancias e IVA anunciada en septiembre en el marco de la campaña electoral”, explicó.

De esta manera, anticipó: “Esta realidad nos obliga igualmente a tomar deuda de corto plazo por aproximadamente 30.000 millones de pesos para pagar los sueldos de la administración pública de diciembre en tiempo y forma. Esta no es la única deuda que tiene la provincia: en lo que respecta a la obra pública, se estima que se les debe a los contratistas más de 20.000 millones de pesos entre redeterminación de precios, obras paradas y juicios”.

“También nos faltan 17 millones de dólares para cubrir el vencimiento de deuda en dólares que tenemos en febrero. No estoy buscando excusas ni señalando culpables, mirar para atrás sólo tiene que servir para tomar mejores decisiones y no cometer los mismos errores, no para deslindarse de responsabilidades. Estamos acá para resolver los problemas de la gente”, concluyó.

Estuvieron presentes los Gobernadores de Santa Fe, Maximiliano Pullaro, y de Corrientes, Gustavo Valdés; además de los Diputados nacionales Diego Santilli, Emilio Monzó, Pedro Galimberti, Atilio Benedetti, Francisco Morchio y Marcela Antola; los Senadores nacionales Alfredo De Angeli, Stella Olalla y Edgardo Kueider; los ex Gobernadores de Entre Ríos Gustavo Bordet y Mario Moine; y la Intendente de Paraná, Rosario Romero, entre otros.

# Viajá con tu Préstamo en cuotas fijas y en pesos.

Pedilo por Home Banking, app o sucursales.



Conocé más en [bancoentrerios.com.ar](http://bancoentrerios.com.ar)

 **Banco Entre Ríos** Acá. Para vos.

VÁLIDO PARA CARTERA DE CONSUMO. OTORGAMIENTO SUJETO A LA EVALUACIÓN CREDITICIA Y AL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS COMERCIALES Y LEGALES DISPUESTO POR EL BANCO. CONSULTÁ TODA LA INFORMACIÓN Y CONDICIONES DE LAS LÍNEAS EN [WWW.BANCOENTRERIOS.COM.AR](http://WWW.BANCOENTRERIOS.COM.AR)

# IAFAS, presente en la primera reunión de gabinete ampliado

---

EL PASADO MARTES 26 DE DICIEMBRE, EL GOBERNADOR ROGELIO FRIGERIO REUNIÓ POR PRIMERA VEZ AL GABINETE AMPLIADO, CON LA PRESENCIA DE MINISTROS, SECRETARIOS, AUTORIDADES DE ENTES DESCENTRALIZADOS Y LEGISLADORES PROVINCIALES Y NACIONALES. IAFAS ESTUVO PRESENTE A TRAVÉS DE SU PRESIDENTE, CPN DIEGO MARTÍNEZ DOMÉ.

---

**E**l flamante Gobernador de Entre Ríos, Rogelio Frigerio, compartió con sus funcionarios un panorama general de la situación en la que recibió la provincia y el plan de acción que está llevando adelante durante los primeros días de gestión. Entre otros temas, habló de las iniciativas que está impulsando para defender los recursos económicos de la provincia y de las economías regionales y para facilitar la asistencia a las zonas castigadas por la emergencia climática.

Asimismo, Frigerio les exigió compro-

miso con una gestión presente y cercana a los vecinos y pidió no perder la agenda de la gente. Hizo hincapié en la necesidad de trabajar, en todas las áreas, para controlar el gasto público, para modernizar el Estado y para llevar transparencia a la gestión pública.

En el encuentro, que tuvo lugar en el Centro Provincial de Convenciones (CPC) de Paraná, se solicitó también un trabajo coordinado con la Legislatura provincial, con el objetivo de implementar rápidamente las reformas necesarias para cumplir con el mandato de los entrerrianos.





## LAS SALAS BOVRIL Y VIALE **CELEBRARON SUS 20 AÑOS**

EL 7 DE DICIEMBRE DE 2003 FUERON INAUGURADAS LAS SALAS DE ENTRETENIMIENTOS DE BOVRIL Y VIALE. GRAN PARTE DEL PERSONAL QUE ABRIÓ LAS SEDES FUE PARTE, EN DICIEMBRE ÚLTIMO, DE LAS CELEBRACIONES POR EL 20º ANIVERSARIO.



Agentes de las Salas de Entretenimientos de Bovril y de Viale celebraron los 20 años de sendas sedes, con agasajos para clientes y amigos. Ambas salas fueron inauguradas el 7 de diciembre de 2003, con plantas de agentes compuestas por nueve personas cada uno. Muchos de esos trabajadores fueron parte de las celebraciones, durante diciembre último.



# BRINCO

\$ Hacerte  
MILLONARIO \$  
ES MÁS FÁCIL



## SORTEO ESPECIAL PARA LA UTN

LOS BOLILLEROS DE IAFAS DIERON RESOLUCIÓN A UN SORTEO ESPECIAL DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL REGIONAL PARANÁ, EL PASADO 7 DE DICIEMBRE.

**E**n lo que fue un nuevo gesto de colaboración interinstitucional, los bolilleros de IAFAS dieron resolución a un sorteo especial de la Universidad Tecnológica Nacional Regional Paraná. En este caso, fue para sortear los cupos para asignar a aspirantes a la Tecnicatura en Programación de la UTN.

A partir de las 8 del 7 de diciembre pasado, los bolilleros comenzaron

a rodar y el acto fue transmitido al público.

El sorteo contó con la presencia del Asesor Comercial de Gerencia General de IAFAS, Dr. Santiago Schunk; agentes del área de la Gerencia Comercial y la Gerencia de Sistemas, personal de la Sala de Sorteos y representantes de la UTN. El acto fue certificado por el escribano Julio Cesar Saurií, por IAFAS, y la escribana María Gabriela Solari, por la UTN.





## UN BALANCE **MUY POSITIVO**

DESDE MAYO DE 2022 HASTA DICIEMBRE DE 2023, EL PROGRAMA REALIZÓ 115 COLECTAS EXTERNAS; ATENDIÓ A 2.636 DONANTES VOLUNTARIOS DE SANGRE; RECORRIÓ 14.500 KILÓMETROS CON LA UNIDAD MÓVIL Y VISITÓ 43 CIUDADES.

**E**l Proyecto “La Sangre nos Une”, que lleva adelante el Programa Provincial de Hemoterapia – del Ministerio de Salud de la Provincia Entre Ríos –, IAFAS y la Fundación IAPSER, finalizó el 2023 con un balance muy positivo: 115 colectas externas realizadas; 2.636 donantes voluntarios de sangre atendidos; 14.500 kilómetros recorridos con la unidad móvil y 43 ciudades vi-

sitadas... todo eso, en 19 meses, desde mayo de 2022 a la fecha.

Este proyecto permitió realizar colectas externas de sangre programadas en Paraná y en el interior de la provincia, con el objetivo de facilitar el acceso a la donación voluntaria de sangre y aportar componentes sanguíneos para mejorar el stock de los bancos de sangre.

Gracias al proyecto, se realizaron colectas externas en localidades donde nun-

ca se habían hecho o donde hacía mucho tiempo que no se podían realizar; y se logró contar con mayor stock de componentes sanguíneos en los hospitales, por lo tanto hubo mayor disponibilidad de unidades para transfusiones. Según detalló la Dra Lucrecia Etcheverry, titular del Programa Provincial de Hemoterapia, las unidades extraídas se fraccionaron hasta en cuatro componentes, permitiendo beneficiar a varios pacientes con cada donación de sangre. En cuanto a la seguridad de la sangre, indicó que los hemocomponentes obtenidos de donantes voluntarios tienen mayor seguridad en las transfusiones. IAFAS mantiene su compromiso con la salud de la población, sosteniendo este programa de RS que crece día a día.

# IAFAS ACTUALIZÓ SU POLÍTICA DE GESTIÓN

CON LA ADHESIÓN DE NUEVOS ÍTEMS QUE GARANTIZAN UNA MAYOR SEGURIDAD Y TRANSPARENCIA AL MOMENTO DE OFRECER PRODUCTOS Y SERVICIOS DE CALIDAD, IAFAS ACTUALIZÓ SU POLÍTICA DE GESTIÓN.

**L**a nueva Política de Gestión de IAFAS, que entró en vigencia a través de la Resolución N° 1227/23, refleja el compromiso del organismo con los desafíos actuales, abordando cuestiones fundamentales como el lavado de activos, la financiación del terrorismo y la lucha contra el juego ilegal. Algunos puntos destacados de esta actualización incluyen:

- **Prevención del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo:** en pos de fortalecer los procesos operativos con estándares éticos y seguros, se han implementado medidas adicionales para prevenir el Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo. Esta

iniciativa busca contribuir a la integridad de las actividades realizadas, así como al mantenimiento de la solidez del sistema financiero.

- **Lucha contra el juego clandestino:** se han intensificado las acciones para combatir el juego clandestino. El objetivo primordial es resguardar a los usuarios y fomentar un entorno de juego seguro y legal.

Con estas actualizaciones, el Instituto reafirma su compromiso con la excelencia, la integridad y la seguridad en la prestación de sus servicios, priorizando la protección de los intereses de sus usuarios. Esta Política de Gestión refleja la adaptación del organismo frente a nuevos desafíos y una cla-

ra voluntad de prevenir riesgos tales como el lavado de activos, la financiación del terrorismo y la lucha contra el juego clandestino.

“La nueva Política de Gestión va en sintonía con lo que se viene trabajando a nivel nacional, en conjunto con las distintas loterías del país y a través de ALEA”, indicó el entonces Presidente de IAFAS, CPN Silvio Vivas. Y agregó: “La incorporación de estos dos ejes, en los que autoridades y agentes de IAFAS vienen trabajando hace mucho tiempo, se basa en la idea de materializar como objetivos de gestión a dos temas que atraviesan a todas las loterías, que fueron trabajos en conjunto y cuyas normas fueron consensuadas”.

## POLÍTICA DE GESTIÓN DE IAFAS

1. Satisfacer las necesidades y expectativas de los apostadores y partes interesadas pertinentes brindando la mayor transparencia y seguridad en todos los procesos, garantizando el resguardo de sus datos e información para la gestión responsable de la actividad.
2. Garantizar el cumplimiento de los requisitos legales y reglamentarios pertinentes, y los establecidos por el Sistema de Gestión para las normas alcanzadas por el mismo.
3. Asegurar la participación, formación, toma de conciencia, canales de comunicación y comprensión de las responsabilidades a todo el personal del Instituto.
4. Proveer y asignar los recursos necesarios para la gestión de los procesos acorde a lo planificado.
5. Administrar la seguridad de la información, a través del cuidado de la confidencialidad, integridad, disponibilidad y uso responsable de la información, de manera proactiva y Ética.
6. Implementar controles de acceso a la información efectivos con el objetivo de prevenir situaciones de riesgo.
7. Conservar y respaldar la información crítica de negocio, con fines de recuperación, análisis y evaluación.
8. Garantizar la protección, seguridad e integridad física del personal del Instituto y de sus colaboradores cuando se encuentren en las dependencias de la organización, tanto en situación normal como así también de contingencia.
9. Promover el uso de productos y servicios eficientes orientados a mejorar el desempeño energético del Instituto.
10. Asegurar que, el diseño de instalaciones, equipos, sistemas y procesos incorporen el uso y consumo responsable de la energía y la eficiencia energética.
11. Asegurar que el Sistema de Gestión sea mantenido, actualizado, verificado y mejorado de manera continua mediante el establecimiento de objetivos y metas, que incrementen sus niveles de eficiencia y eficacia a fin de optimizar la generación de recursos.
12. Ponderar la identificación y tratamiento de los riesgos en los procesos del Instituto.
13. Promover el juego responsable fomentando una mejor comprensión del impacto social de la actividad, garantizando al público en general información precisa y equilibrada de sus riesgos.
14. Asumir el compromiso de combatir el Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo a través de sus políticas de prevención, de acuerdo a la legislación vigente y los estándares institucionales.
15. Maximizar la eficacia de los recursos disponibles para la lucha contra el juego clandestino, previniendo y detectando la oferta de juegos ilegales, a fin de suprimirlos del ámbito de la Provincia de Entre Ríos.



**C.P.N. Guillermo A. Dubra**  
Director  
IAFAS



**C.P.N. Silvio O. Vivas**  
Presidente  
IAFAS

## UNA CELEBRACIÓN LLENA DE SONRISAS

LUEGO DE DOCE MESES DE ACCIONES CONMEMORATIVAS, LLEGÓ EL 27 DE DICIEMBRE DE 2023 Y UNA CELEBRACIÓN LLENA DE SONRISAS DE QUIENES LE DAN VIDA A IAFAS, DÍA A DÍA.



**E**A través de cientos de fotos de su gente y numerosas imágenes de sus sonrisas, IAFAS celebró sus 90 años... una fecha que se fue conmemorando durante todo el año 2023 con diversas acciones en toda la provincia, tanto para agentes del Instituto como para el público en general. Fueron meses de estreno, como el vi-

deo institucional que honra la historia institucional en seis minutos; de movidas solidarias, como las campañas del abrigo y de Navidad, que reunieron donaciones para los sectores más vulnerables de la sociedad; de exploración, como los podcasts con entrevistas a personalidades que se han desempeñado en el organismo; de reconocimiento, como el obsequio recordatorio para to-

dos los agentes de IAFAS en el Día del Empleado del Estado, y mucho más. Así, entre diversas acciones, se arribó al 27 de diciembre de 2023, la fecha en que el Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social llegó a su 90° aniversario.

### HISTORIA

La historia de IAFAS comenzó en 1933, cuando fue creada la Caja de Asistencia



Social y Sanitaria de Entre Ríos, organismo encargado de recaudar fondos para promover la acción social en la provincia; en particular, para inversión en salud, creación de talleres y colaboración con fundaciones entrerrianas. Por entonces, se dio forma a la idea de una Lotería Provincial, la cual realizó su primer sorteo el 24 de mayo de 1934, por medio de Lotería Nacional.

Las actividades fueron creciendo y las necesidades sociales aumentando. Por ello, a fin de lograr una mejor funcionalidad y administración de los recursos financieros, se creó en 1972 el Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social. Este aniversario encontró a IAFAS como un organismo fuerte, sólido, preparado para el presente y con grandes desafíos para el futuro. ¡Felices 90, IAFAS!



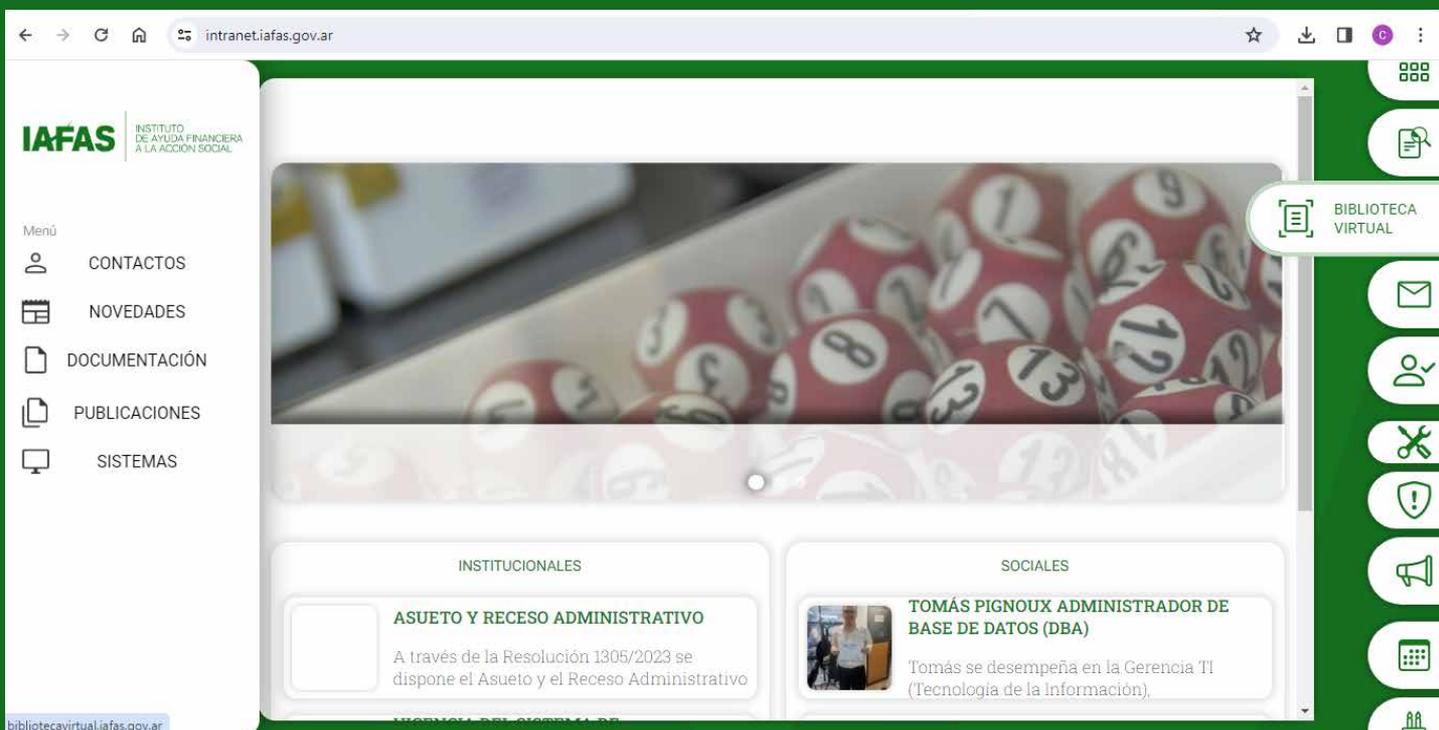
## IAFAS ENTREGÓ LAS DONACIONES AL MERENDERO “**LOS COSTEROS**”

TRES DÍAS ANTES DE LA NAVIDAD, IAFAS VISITÓ EL MERENDERO “LOS COSTEROS” PARA ENTREGAR LO RECOLECTADO EN LA CAMPAÑA SOLIDARIA QUE SE DESARROLLÓ DURANTE DICIEMBRE, TANTO EN CENTRAL, COMO EN DIVERSAS SEDES DEL INSTITUTO.

Durante el mes de diciembre, diversas sedes de IAFAS pusieron en marcha la Campaña Solidaria de Navidad, una movida similar a la realizada a mitad de año para dar abrigo a las poblaciones más vulnerables de la sociedad. En esta campaña del último mes del año, IAFAS Central eligió al merendero “Los Costeros”, ubicado en el camino costero cerca de Mariápolis, como receptor de las donaciones, las cuales consistieron en juguetes, golosinas, indumentaria, calzado y mucho más. Luego de un mes de recolección a través de una caja ubicada en el hall

de entradas, el pasado 22 de diciembre, agentes de IAFAS se acercaron al merendero para dar entrega de los regalos y de una “sorpresita” para cada uno de los niños y niñas que asisten al lugar.

Esta acción solidaria se enmarca en las celebraciones de los 90 años de IAFAS y fue impulsada desde la Red de Facilitadores de la Comunicación como una forma de proporcionar apoyo y alegría en esta temporada festiva y estrechar una mano con aquellos que luchan por construir una sociedad más empática y justa.



# LA INTRANET, DE ESTRENO

DURANTE DICIEMBRE, IAFAS ESTRENÓ UNA NUEVA VERSIÓN DE SU INTRANET, EL CANAL DE COMUNICACIÓN INTERNA ENTRE TODAS LAS ÁREAS Y TODOS LOS AGENTES, QUE OFRECE HERRAMIENTAS Y SERVICIOS DIVERSOS.

LA NUEVA INTRANET EXHIBE UN DISEÑO EN SINTONÍA CON EL DE LA PÁGINA OFICIAL DEL INSTITUTO, DESPLEGANDO MENÚES EN AMBOS LATERALES Y MARCANDO UNA INFORMACIÓN CENTRAL PROTAGONIZADA POR NOTICIAS INSTITUCIONALES Y SOCIALES.

# En Concordia, Entre Ríos, todas las alternativas de alojamiento y gastronomía en un solo lugar



- 3 categorías de alojamientos
- Ubicación céntrica
- Estacionamiento propio
- Salones
- Frigobar
- Piscina
- Excelente atención
- Casino
- Donato Restó



[www.palmarhotel.com.ar](http://www.palmarhotel.com.ar)    [hotelpalmar@concordia.com.ar](mailto:hotelpalmar@concordia.com.ar)  
Urquiza 517 Concordia, Entre Ríos - Tel.: +54 345 4216050