

# Enlaces

NÚMERO 184 | AÑO 2025

LA REVISTA DEL INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL



## TRANSFORMAMOS HISTORIAS

**TRANSFORMAMOS HISTORIAS... PORQUE IAFAS CONSTRUYE CIUDADANÍA A PARTIR DE LO QUE APORTA: RECAUDA A TRAVÉS DE LOS JUEGOS DE AZAR E INVIERTE, EL 100% DE SUS UTILIDADES, EN DIVERSAS LÍNEAS DE ACCIÓN SOCIAL. ESA DINÁMICA, JUNTO A LA SOLIDEZ INSTITUCIONAL QUE DESDE 1933 ES UNA MARCA REGISTRADA, PERMITE QUE MILES DE ENTERRRIANOS SE VEAN BENEFICIADOS A TRAVÉS DE LAS TRANSFERENCIAS AL DEPORTE, LA ECONOMÍA SOCIAL, LA SALUD, LA SEGURIDAD Y LA CULTURA, ENTRE OTRAS ÁREAS.**

**Pág. 03**

## **EDITORIAL**

Dr. Carlos Moyano  
Presidente IAFAS

**Pág. 05**

## **DÍA MUNDIAL DEL DONANTE DE SANGRE**

Exitosa colecta en Plaza Mansilla, explanada de Casa de Gobierno.

**Pág. 07**

## **DESDE 1933, TRANSFORMANDO HISTORIAS**

IAFAS recauda a través de los juegos de azar e invierte sus utilidades en acción social.

**Pág. 09**

## **JUBILACIÓN EN MARCHA, CON LA CAJA DE JUBILACIONES**

Se desarrolló la primera edición, con gran concurrencia de agentes de IAFAS.

**Pág. 11**

## **DÍA MUNDIAL DEL MEDIO AMBIENTE**

Una fecha para concientizar. Eco tips para poner en práctica.

**Pág. 13**

## **IAFAS, PRESENTE EN ENCUENTROS DE ALEA**

Reunión de las comisiones de Gestión Comercial y Asuntos Jurídicos de ALEA.

**Pág. 14**

## **CONVENIO ENTRE ALEA Y FUNDACIÓN CONVIVIR**

Acciones en materia de juego responsable y prevención del juego problemático.





**Dr. Carlos Moyano**  
Presidente IAFAS

## APORTES PARA TRANSFORMAR HISTORIAS

Desde 1933, transformando historias...

En el último tiempo hemos incorporado ese slogan, esa frase, para graficar con mayor claridad cuál es el principal objetivo de IAFAS: regular los juegos de azar para volcar las utilidades que generan en diversos ejes de acción social.

Nos parece importante recordar eso. Y también contar cuáles son nuestros compromisos, que cumplimos con mucho énfasis: el 18% de sus utilidades es invertido en Deporte; el 10% en Economía Social; el 5% en Seguridad; el 1% en Salud; el 8% en Cultura (una mitad en Teatro Independiente y la otra en Industria Audiovisual); además de que abonamos el 100% de las jubilaciones y pensiones de Amas de Casa y remitimos fondos al Ministerio de Economía de la provincia, para diversas líneas de acción.

IAFAS es eso.. es acción social... es estar en marcha.

## GOBERNADOR DE LA PROVINCIA DE ENTRE RÍOS

Lic. Rogelio Frigerio

## PRESIDENTE IAFAS

Dr. Carlos A. Moyano

## DIRECTOR POLÍTICO IAFAS

Dr. Marcelo Monfort

## GERENTE GENERAL IAFAS

Dr. Santiago Schunk

## CONTENIDO EDITORIAL

Coordinación de Comunicación  
Institucional IAFAS

## FOTOGRAFÍA

Florencia Acevedo

DISEÑO: Tec. Agustina Pogostkin, Martín  
Laporte y Federico Villanueva

## COLABORACIÓN EDITORIAL

Lic. Constanza Rosenbrock, Lic. Raquel Laca  
y Lic. María Delfina Morana.

AGRADECIMIENTOS: Secretaría de  
Comunicación y Prensa - Gobierno de  
Entre Ríos



La publicación de opiniones personales vertidas por colaboradores y entrevistados no implica que estas sean necesariamente compartidas por Enlaces. Ingresando al sitio [www.iafas.gov.ar](http://www.iafas.gov.ar) se puede acceder de manera on-line a todas las ediciones de Enlaces.

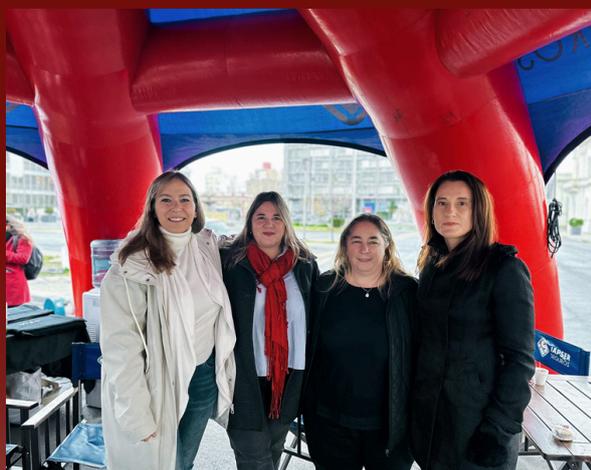
## EXITOSA COLECTA POR EL DÍA MUNDIAL DEL DONANTE DE SANGRE

EN PLAZA MANSILLA, EXPLANADA DE CASA DE GOBIERNO, EL PROGRAMA “LA SANGRE NOS UNE +” VOLVIÓ A GENERAR UN AMBIENTE DE SOLIDARIDAD.

Un año más, IAFAS, a través del “Programa La Sangre Nos Une+”, celebró el Día Mundial del Donante de Sangre en la explanada de Casa de Gobierno, con una colecta abierta a la comunidad.

El encuentro, que se dio a partir de las 7 a.m y contó con la colaboración del Ministerio de Salud, el Programa de Hemodonación de Entre Ríos y el IAPSER, recibió en la Unidad Móvil a una gran cantidad de donantes voluntarios colaborando con esta gran causa.

Además, para concientizar a toda la población sobre la importancia de la donación de sangre, la fachada de la Casa de Gobierno se iluminó de rojo durante toda la noche del jueves y la jornada del viernes.





## ENTREGA DE EQUIPOS Y CONTRIBUCIÓN A LA CONCIENCIA AMBIENTAL

**EN LA 9° FERIA INTERNACIONAL DE AMBIENTE ECO CIENCIAS, EN CONCORDIA,  
IAFAS ESTUVO PRESENTE A TRAVÉS DE LA DONACIÓN DE EQUIPOS.**

En el marco de la “9° Feria Internacional de Ambiente Eco Ciencias”, que tuvo lugar los días 5 y 6 de junio en la ciudad de Concordia, IAFAS se hizo presente a través de donación de artículos tecnológicos en desuso.

Esta acción forma parte de las políticas de cuidado del medio ambiente que el Instituto, en conjunto con el Área de Responsabilidad Social, llevan

adelante y tienen como eje fundamental en su trabajo diario. Así, los bienes dados de baja fueron destinados para la Subsecretaría de Medio Ambiente de la Municipalidad de Concordia.

La feria tuvo como objetivo exponer e intercambiar miradas y proyectos sobre temas trascendentes que tienen como eje el medio ambiente.





## TRANSFORMAMOS HISTORIAS

**TRANSFORMAMOS HISTORIAS... PORQUE IAFAS CONSTRUYE CIUDADANÍA A PARTIR DE LO QUE APORTA: RECAUDA A TRAVÉS DE LOS JUEGOS DE AZAR E INVIERTE, EL 100% DE SUS UTILIDADES, EN DIVERSAS LÍNEAS DE ACCIÓN SOCIAL. ESA DINÁMICA, JUNTO A LA SOLIDEZ INSTITUCIONAL QUE DESDE 1933 ES UNA MARCA REGISTRADA, PERMITE QUE MILES DE ENTRERRIANOS SE VEAN BENEFICIADOS A TRAVÉS DE LAS TRANSFERENCIAS AL DEPORTE, LA ECONOMÍA SOCIAL, LA SALUD, LA SEGURIDAD Y LA CULTURA, ENTRE OTRAS ÁREAS.**

IAFAS, el Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social, es un organismo comprometido con su comunidad. Desde su creación, en 1933, es el ente responsable de regular la actividad lúdica en la provincia y recaudar, a través de los juegos de azar, para transferir a

la acción social.

Sus compromisos están contenidos en leyes y contemplan aportes para promover a la sociedad: el 18% de sus utilidades es invertido en Deporte; el 10% en Economía Social; el 5% en Seguridad; el 1% en Salud; el 8% en Cultura (una mitad en

Teatro Independiente y la otra en Industria Audiovisual); además de que abona el 100% de las jubilaciones y pensiones de Amas de Casa y remite fondos al Ministerio de Economía de la provincia, para diversas líneas de acción. IAFAS es acción social y es acción... es estar en marcha.

Porque los juegos de azar son una industria vertiginosa, desafiante y cambiante, que exige nuevos productos y nuevas tecnologías, a la par de que enfrenta los embates del juego ilegal, una desleal “competencia” que se vale de los engaños para interceptar apostadores y no repara en las poblaciones vulnerables, sino que intenta captarlos, sin importar si son menores de edad o si requieren ciertos cuidados. Ante el flagelo del juego ilegal, IAFAS realizó 2.145 denuncias y logró 1.898 bloqueos en ofertas digitales, en el curso del año pasado.

Así, en ese equilibrio entre la comercialización de juegos de azar en la provincia de Entre Ríos y la lucha contra el juego ilegal, IAFAS avanza con solidez y compromiso. Solo en el último mes de mayo, transfirió más de 1.750.000.000 de pesos a la acción social de la provincia.

Y el compromiso va más allá, ya que contempla un extremo cuidado del gasto público: en los últimos diez años, la planta se redujo de 1.255 agentes en 2015 a 869 en 2025; una disminución cercana al 30% que se complementa con control de gastos en otras áreas del quehacer institucional, incluida la

reducción de gasto energético y de insumos, a través de la colocación de paneles solares y la implementación de Biblioteca Virtual y Firma Digital, respectivamente, entre otras acciones.

Es que en materia de Responsabilidad Social, IAFAS sostiene diversos frentes de acción, como el programa Prevenjuego, que brinda prevención, asistencia y apoyo a personas que padecen síntomas y/o conductas relacionadas al uso indebido de los juegos de azar.

Para hacer llegar el mensaje de Juego Responsable a toda la ciudadanía, y poniendo el foco en evitar las apuestas en menores de edad, IAFAS recorre escuelas de toda la provincia a través del programa

Responsablemente Divertido y mediante convenios con diversos municipios entrerrianos, comprometidos en la tarea de brindar talleres en las escuelas de sus territorios. Y si se habla de programas que abarcan todo el territorio de la provincia, no se puede dejar de mencionar La Sangre Nos Une +, el proyecto conjunto de IAFAS con el Programa Provincial de Hemoterapia del Ministerio de Salud y la Fundación IAPSER. Iniciado en mayo 2022, en estos tres años de vida, el programa ha realizado 179 exitosas colectas en 81 ciudades diferentes de Entre Ríos, logrando que 4.244 personas donen su sangre y asistiendo, así, a más de 15 mil personas... salvando vidas; transformando historias.





**DEPORTES**

**IAFAS** aporta el 18% de sus utilidades al fomento del **DEPORTE ENTERRRIANO.**

APORTES

**ER** GOBIERNO DE ENTRE RÍOS

**IAFAS** INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL



**EMPRENDEDORES**

**IAFAS** destina el 10% de sus utilidades a promover el trabajo de los emprendedores.

APORTES

**ER** GOBIERNO DE ENTRE RÍOS

**IAFAS** INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL



Fortalecer la **seguridad pública** es nuestro **compromiso.**

**ER** GOBIERNO DE ENTRE RÍOS

**IAFAS** INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL



## JUBILACIÓN EN MARCHA

**EL PASADO JUEVES 26 DE JUNIO, SE PUSO EN MARCHA EL PROGRAMA PENSADO PARA LOS AGENTES QUE ESTÁN PRÓXIMOS A JUBILARSE.**

Se realizó la primera edición de la charla/taller “Jubilación en marcha”, una iniciativa de la Coordinación de Responsabilidad Social, con el acompañamiento de personal de la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Entre Ríos, destinada a acompañar a agentes que se acercan al momento de iniciar su jubilación.

El taller, desarrollado el pasado 26 de junio en modalidad híbrida y con alta participación, abordó temáticas vinculadas al bienestar emocional, la salud psicosocial, la vida social activa y la planificación previsional. Participaron como oradores de la Caja, el Coordinador del Área Jurídica, Cristian Leonetti; el Jefe de Reajustes, Hernán Ramírez; y el Jefe de Recursos

Humanos, Gastón Godoy. En la coordinación del evento, trabajó la responsable de Comunicación y Educación del organismo, Lic. Gilda Hermosa. Además, expusieron sobre los aspectos emocionales de la etapa jubilatoria las pasantes Pilmaiquen Rosalez y Lucian Gadea, estudiantes de Psicopedagogía, quienes ofrecieron herramientas para

transitar con mayor conciencia y bienestar los cambios personales y sociales que implica esta nueva etapa. La introducción de la charla estuvo a cargo de la Coordinadora de Responsabilidad Social, Mg. Carolina Molina, y el Jefe del Departamento RS, Exequiel Salvador.

Esta propuesta busca favorecer una transición planificada y consciente hacia la jubilación, promoviendo el bienestar integral de quienes se encuentran próximos a iniciar esta nueva etapa.



El pasado 2 de junio, el Presidente de IAFAS, Dr. Carlos Moyano, y el Presidente de la Caja de Jubilaciones y Pensiones, Gastón Bagnat, firmaron un convenio de reciprocidad para dar inicio al programa Jubilación en Marcha.



**IAFAS** INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL

### “Eco-Tips”

**¡Desconectá para Ahorrar!**

**Eco-Tip del Día:** ¿Sabías que los aparatos electrónicos siguen consumiendo energía incluso cuando están apagados pero enchufados? Esto se conoce como "consumo vampiro".

**Acción sugerida:** Antes de irte de la oficina o de tu casa, verifica que no queden luces prendidas, desenchufá los cargadores de celulares, apagá las computadoras o laptops, televisores y cualquier otro electrodoméstico que no esté en uso. Parece poco, ¡pero suma mucho a fin de mes y al planeta!



**IAFAS** INSTITUTO DE AYUDA FINANCIERA A LA ACCIÓN SOCIAL

### “Eco-Tips”

**Viajá de forma más "verde"**

**Eco-Tip del Día:** El transporte es una de las principales fuentes de emisiones de CO2. Podemos hacer la diferencia con pequeñas decisiones.

**Acción sugerida:** Siempre que sea posible, elegí caminar, andar en bicicleta o usar el transporte público para ir al trabajo o hacer tus trámites. Si usás auto, compartilo con compañeros o vecinos. ¡Menos autos, menos contaminación!

## SEMANA MUNDIAL DEL MEDIO AMBIENTE

PARA CONMEMORAR ESTA EFEMÉRIDE, IAFAS COMPARTIÓ DIVERSOS ECOTIPS CON SUS AGENTES... PEQUEÑOS GESTOS PARA CONTRIBUIR CON EL CUIDADO DEL AMBIENTE EN EL QUE VIVIMOS.



# CASINOS

## DE ENTRE RÍOS

*de costa a costa*

Jugar en exceso es perjudicial para la salud (+18)

## TRABAJO ARTICULADO DE LAS COMISIONES DE ALEA EN EL AVANCE DE TEMAS ESTRATÉGICOS

### IAFAS, PRESENTE EN LA REUNIÓN DE LAS COMISIONES DE GESTIÓN COMERCIAL Y ASUNTOS JURÍDICOS DE ALEA.

Las comisiones de Gestión Comercial y Asuntos Jurídicos de ALEA, se reunieron el pasado 12 de junio para avanzar en asuntos estratégicos para cada área, reafirmando el compromiso con la actualización y el fortalecimiento de la industria del juego en nuestro país.

La Comisión de Gestión Comercial contó con la participación presencial de José Raffin (Santa Fe), Mónica Vicente (Buenos Aires), Federico Gómez (Corrientes), Verónica Di Gennaro (San Luis) y Enrique Otero (Lotba); y, de manera virtual, con Germán Dachary y Hernán Schoenfelt (IAFAS - Entre Ríos), María Sol Arnaut (Neuquén), Rolando Tello (San Juan), Federico Martín (Chubut) y Lucía Vicsintini (Santa Fe). Entre los temas de agenda, se trataron aspectos vinculados al desarrollo del Mapa de Juego 2024, la implementación de pagos por medios electrónicos y la coordinación de sorteos durante días feriados, con el objetivo de unificar criterios y mejorar la experiencia de los usuarios.

Por su parte, la Comisión de Asuntos Jurídicos reunió a Agustín Li Gambi (Neuquén), María Emilia Corral (Mendoza), Jesús Silva (Santiago del Estero), Raquel Roldán (Corrientes) y Javier Signorini (Santa Fe). Durante la jornada, se abordaron cuestiones relacionadas con los juegos sociales y el posicionamiento institucional ante nuevas consultas regulatorias, como así también cambios



recientes en políticas de plataformas digitales sobre publicidad de juegos legales, casos de phishing vinculados al sector y la elaboración de una matriz legal que permita seguir fortaleciendo el marco normativo vigente.

Estas instancias de trabajo colaborativo reafirman el compromiso de ALEA con una gestión coordinada y estratégica, orientada a responder a los desafíos del presente y proyectar una industria del juego segura, transparente y responsable.

## ALEA Y FUNDACIÓN CONVIVIR FORMALIZARON UN ACUERDO ESTRATÉGICO PARA LA PROMOCIÓN DEL JUEGO RESPONSABLE

**ALEA Y LA FUNDACIÓN CONVIVIR SUSCRIBIERON UN ACUERDO MARCO DE INTERCAMBIO Y COLABORACIÓN CIENTÍFICA Y TÉCNICA, CON EL PROPÓSITO DE FORTALECER LAS ACCIONES EN MATERIA DE JUEGO RESPONSABLE Y PREVENCIÓN DEL JUEGO PATOLÓGICO EN TODO EL PAÍS.**



El convenio fue firmado el pasado jueves 12 de junio en el Centro de Reuniones de ALEA en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, por la Dra. Ida López, presidenta de ALEA, y la Lic. María de las Mercedes Aranguren, presidenta de la Fundación Convivir.

Esta alianza institucional establece un marco de cooperación para el diseño, implementación y evaluación de programas conjuntos orientados a la formación, la investigación y la sensibilización social. Las líneas de trabajo se desarrollarán a través de convenios específicos que definirán objetivos, recursos, cronogramas y responsables, asegurando transparencia y eficacia en cada una de las etapas.

Entre los ejes principales del acuerdo se destacan el desarrollo de instancias de capacitación profesional, el intercambio de experiencias y buenas prácticas, el impulso a investigaciones aplicadas, y la realización de campañas conjuntas de concientización. A tal fin, ambas instituciones designarán referentes técnicos que tendrán a su cargo la coordinación operativa y el seguimiento de las acciones.

Esta firma consolida un paso significativo en la estrategia de ALEA para articular con actores especializados, promoviendo entornos de juego seguros y responsables, con especial foco en la prevención del juego problemático en los sectores más expuestos y vulnerables de la sociedad.

Jugá desde donde estés

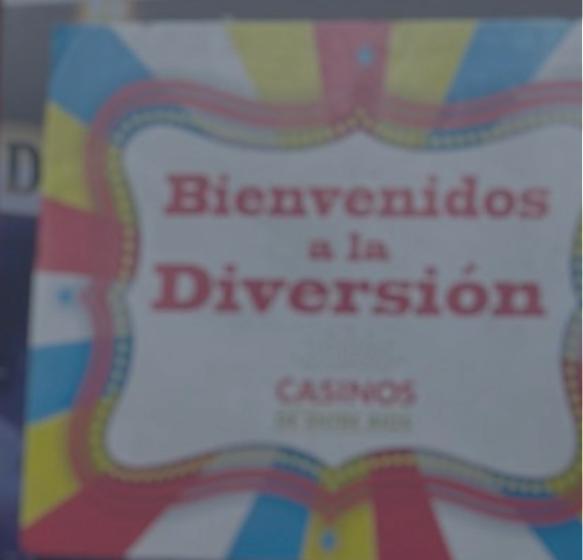
Desde donde estés, Jugá.



IAFASPLAY

Jugar en exceso es perjudicial para la salud (+18)

# CASINOS DE ENTRE RIOS



*Instituto de Ayuda Financiera a la Acción Social*

